

TELŠIŲ REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRO 2026–2028 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Plungė, 2026



TELŠIŲ REGIONO
ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRAS

Parengė: UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“, remiantis išorės konsultantų parengtu plano projektu.

Turinys

Pagrindinės santrumpos ir sąvokos	3
Lentelių sąrašas.....	4
Paveikslų sąrašas.....	5
Santrauka	6
1. TRATC VEIKLOS APRAŠYMAS.....	9
2. TRATC APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	13
2.1. TRATC vidinių veiksmų analizė	13
2.2. TRATC išorinių veiksmų analizė.....	14
2.3. SSGG analizė.....	17
3. MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINIŲ KRYPTIŲ ĮGYVENDINIMO PRIORITETAI	19
4. STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS, STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI BEI JŲ MATAVIMO RODIKLIAI	21
5. IŠTEKLIAI.....	24
6. FINANSINĖS PROGNOZĖS IR INVESTICIJŲ POREIKIS.....	31
7. PAGRINDINĖS STRATEGINĖS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO KRYPTYS.....	45
8. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI	47

Pagrindinės santrumpos ir sąvokos

DGASA	Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelės
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją
ES	Europos Sąjunga
MBA	Mechaninis biologinis apdorojimas
MKA	Mišrios komunalinės atliekos
SB	Savivaldybės biudžetas
SSGG	Stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės
TRATC, bendrovė	UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“
ŽAKA	Žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės

Lentelių sąrašas

1 lentelė. SSGG analizė	18
2 lentelė. TRATC priemonės (veiksmai) strateginių kryptų įgyvendinimui	21
3 lentelė. Telšių regiono atliekų prevencijos ir tvarkymo plano įgyvendinimo rodikliai siektinos reikšmės	22
4 lentelė. TRATC valdoma atliekų tvarkymo infrastruktūra	24
5 lentelė. Darbuotojų pokytis	24
6 lentelė. Finansiniai veiklos rezultatai	25
7 lentelė. Turto ir įsipareigojimų struktūra	27
8 lentelė. Pagrindiniai TRATC finansiniai veiklos rodikliai ir jų prognozė 2024–2028 m. (tūkst. Eur).....	31
9 lentelė. Strateginių kryptų, strateginių tikslų, uždavinių ir priemonių (veiksmų) įgyvendinimo planas	32
10 lentelė. TRATC pagrindinės strateginės rizikos ir jų valdymo kryptys.....	45
11 lentelė. Rodiklių pasiekimo stebėsenos lentelė.....	47

Paveikslų sąrašas

1 paveikslas. TRATC struktūra	9
2 paveikslas. Akcininkų pasiskirstymas, proc.	10
3 paveikslas. Nuolatinių gyventojų pasiskirstymo tarp savivaldybių palyginimas 2003 ir 2025 m.	10
4 paveikslas. Gyventojų skaičiaus ir surenkamų MKA pasiskirstymo pagal savivaldybes palyginimas 2025 m.	11
5 paveikslas. Gauti ir apdoroti MBA įrenginiuose MKA kiekiai t/m	12
6 paveikslas. Nuolatinių gyventojų skaičiaus kaita Telšių regione 2016–2025 m.	15
7 paveikslas. Turistų skaičiaus apgyvendinimo įstaigose kaita Telšių regione 2015–2024 m.	15
8 paveikslas. Iš regiono savivaldybių gautas MKA kiekis 2017–2025 m.	16
9 paveikslas. TRATC žmogiškieji ištekliai (tūkst. Eur)	25
10 paveikslas. TRATC bendrasis pelnas (nuostolis) (tūkst. Eur)	26
11 paveikslas. TRATC veiklos pelnas (nuostolis) (tūkst. Eur)	26
12 paveikslas. TRATC turtas (tūkst. Eur)	27
13 paveikslas. TRATC ilgalaikis turtas (tūkst. Eur)	28
14 paveikslas. TRATC investicijos į ilgalaikį turtą (tūkst. Eur)	28
15 paveikslas. TRATC trumpalaikis turtas (tūkst. Eur)	29
16 paveikslas. TRATC nuosavas kapitalas (tūkst. Eur)	29

Santrauka

VEIKLA

UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“ – 2003 m. įsteigta Telšių, Plungės, Mažeikių rajonų ir Rietavo savivaldybių valdoma regioninė įmonė, atsakinga už komunalinių atliekų surinkimo, rūšiavimo, apdorojimo ir šalinimo sistemos veikimą Telšių regione. Bendrovė aptarnauja daugiau nei 100 tūkst. regiono gyventojų ir veiklą vykdo vadovaudamasi žiedinės ekonomikos principais.

Įmonės ūkinės komercinės veiklos pobūdis apima gamybos ir kitokių atliekų rinkimą, gabenimą ir apdorojimą, antrinį perdirbimą, paslaugų teikimą bei konsultacinę verslo ir valdymo veiklą. Pagrindiniai TRATC veiklos tikslai atliekų tvarkymo srityje – sukurti ir užtikrinti regioninės atliekų tvarkymo sistemos veikimą, tenkinti viešuosius interesus bei vykdyti aplinkos kontrolę ir monitoringą.

2020–2025 m. laikotarpiu TRATC gautų ir mechaniškai biologiškai apdorotų mišrių komunalinių atliekų kiekis sumažėjo apie 14,4 proc. – nuo 30,6 tūkst. tonų 2020 m. iki maždaug 26,2 tūkst. tonų 2025 m. Per šį laikotarpį fiksuoti reikšmingi atliekų apdorojimo struktūros pokyčiai: iš mišrių atliekų atskiriamų antrinių žaliavų kiekis išaugo apie tris kartus, atskirtų biologiškai skaidžių atliekų kiekis sumažėjo apie 28,3 proc., po apdorojimo energijos gamybai perduodamų atliekų kiekis sumažėjo apie 12,3 proc., o po apdorojimo likusių ir sąvartyne pašalintų atliekų kiekis padidėjo apie 40 proc.

Lyginant gyventojų skaičius ir 2025 m. surenkamų mišrių komunalinių atliekų pasiskirstymą (remiantis 2025 m. sausio 1 d. gyventojų skaičiaus duomenimis), matyti, kad Mažeikių rajono savivaldybėje surenkamų mišrių komunalinių atliekų dalis yra apie 2 procentiniais punktais mažesnė nei gyventojų dalis regione. Tuo tarpu Telšių rajono savivaldybėje ši dalis yra apie 2 procentiniais punktais didesnė. Kitose savivaldybėse gyventojų skaičiaus ir surenkamų mišrių komunalinių atliekų proporcijos iš esmės sutampa.

VIDINIAI IR IŠORINIAI VEIKSNIAI

Įmonės veiklai įtaką daro vidiniai ir išoriniai veiksniai. Vidiniai veiksniai apima klientų aptarnavimo kokybę, finansinių išteklių valdymą, rizikų vertinimą, projektų įgyvendinimą, veiklos skaidrumą ir organizacinę struktūrą. Išoriniai veiksniai susiję su demografiniais pokyčiais, politine ir teisine aplinka, aplinkosaugos reikalavimais, ekonominėmis sąlygomis bei technologine pažanga. Šių veiksnių visuma lemia bendrovės gebėjimą efektyviai vykdyti veiklą ir teikti kokybiškas paslaugas gyventojams bei juridiniams asmenims.

STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Pagrindinės bendrovės stiprybės – išvystyta atliekų apdorojimo infrastruktūra, rūšiavimą skatinanti vietinė rinkliava ir pakankami sąvartyno pajėgumai, sudarantys prielaidas užtikrinti stabilų regiono atliekų tvarkymą.

Silpnybės siejamos su atliekų surinkimo ir paruošimo infrastruktūros plėtros poreikiu, įskaitant nepakankamai išvystytą pakartotinio naudojimo punktų tinklą bei atskiro maisto ir virtuvės atliekų surinkimo sistemos diegimo eigą. Iššūkių kelia ir tam tikrų atliekų apdorojimo grandžių infrastruktūriniai apribojimai – techninio komposto apdorojimo sąlygų nepakankamumas bei susidėvėjusi MBA biologinio apdorojimo dalis (tuneliai), dėl kurios didėja remonto poreikis ir veiklos sąnaudos.

Pagrindinės galimybės siejamos su MBA įrenginių modernizavimu ir efektyvesniu panaudojimu, didinant iš mišrių atliekų atskiriamų antrinių žaliavų kiekius ir mažinant sąvartyne šalinamų atliekų dalį. Reikšmingą potencialą turi sąvartyne susidarantių dujų panaudojimas energijos gamybai bei sąvartyno uždarymo sprendinių įgyvendinimas, kuris leistų optimizuoti filtrato tvarkymą ir mažinti atvirkštinio osmoso įrenginio

eksploatacines sąnaudas. Papildomos plėtros galimybės siejamos su statybinių ir didelių gabaritų atliekų sutvarkymo infrastruktūros įrengimu, atliepiant augančius šių atliekų srautus regione.

Pagrindinės grėsmės siejamos su ribotais perdirbimo pajėgumais rinkoje, infrastruktūros finansavimo neapibrėžtumu ir galimais reguliacinės aplinkos pokyčiais. Nuo 2027 m. numatomas techninio komposto (stabilato) apmokestinimas, kadangi ši medžiaga nebebus laikoma perdirbta, gali reikšmingai padidinti šalinimo sąnaudas. Šią riziką didina ir nepakankamai pritaikyta techninio komposto apdorojimo infrastruktūra, dėl kurios kritulių poveikis didina medžiagos drėgnumą ir svorį.

Papildomą grėsmę kelia susidėvėjusi MBA biologinio apdorojimo infrastruktūra – neatlikus kapitalinio remonto didėja techninių gedimų, pajėgumų mažėjimo ir veiklos sutrikimų rizika. Neįgyvendinus dalinio sąvartyno uždarymo sprendinių, išlieka dideli filtrato kiekiai ir aukštos jo valymo sąnaudos, didinančios finansinę bei aplinkosauginę riziką.

Augant statybinių ir didelių gabaritų atliekų kiekiams, nesant specializuotos jų sutvarkymo aikštelės didėja netinkamo ar nelegalaus šalinimo, atliekų tvarkymo pajėgumų nepakankamumo ir papildomų sąnaudų rizika.

MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINĖS KRYPTYS IKI 2028 M.

TRATC misija – užtikrinti patikimą, ekonomiškai ir aplinkosauginiu požiūriu tvarią komunalinių atliekų tvarkymo sistemą, orientuotą į gyventojų ir verslo poreikius, aplinkosaugos tikslų įgyvendinimą bei visuomenės sveikatos apsaugą, vadovaujantis principu „teršėjas moka“.

TRATC vizija – būti pažangiu, efektyviu, skaidriu ir socialiai atsakingu regioniniu atliekų tvarkymo centru, kuriančiu tvarią atliekų tvarkymo sistemą ir prisidedančiu prie žiedinės ekonomikos plėtros.

TRATC veiklos vertybės – skaidrumas, efektyvumas, atsakomybė aplinkai ir visuomenei, darbuotojų kompetencijų stiprinimas bei inovatyvumas.

Strateginės kryptys iki 2028 metų nukreiptos į atliekų prevencijos ir perdirbimo didinimą, mišrių atliekų srautų mažinimą bei antrinių žaliavų atskyrimo efektyvinimą. Prioritetas teikiamas surinkimo infrastruktūros plėtrai, maisto atliekų atskiram surinkimui, pakartotinio naudojimo tinklo stiprinimui ir didelių gabaritų bei statybinių atliekų tvarkymo sprendiniams. Taip pat numatoma modernizuoti MBA įrenginius, optimizuoti sąvartyno uždarymo ir filtrato tvarkymo procesus, užtikrinant ekonominį tvarumą, pasirengimą reguliaciniams pokyčiams, skaidrumo ir socialinės atsakomybės stiprinimą bei darbuotojų kompetencijų plėtrą.

STRATEGINIS TIKSLAS, UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI

Strateginis tikslas – užtikrinti, kad viešojo komunalinių atliekų tvarkymo paslauga būtų visiems gyventojams prieinama, ekonomiškai įperkama, kokybiška ir atitiktų aplinkos apsaugos, techninius–ekonominius bei visuomenės sveikatos saugos reikalavimus, kartu modernizuojant infrastruktūrą ir stiprinant sistemos finansinį tvarumą.

Šiam tikslui pasiekti nustatyti šie uždaviniai:

Skatinti visuomenės atsakingą vartojimą ir rūšiavimą, užtikrinant efektyvias atliekų prevencijos priemones ir švietimą.

Didinti paslaugų prieinamumą ir kokybę, plėtojant atliekų surinkimo, rūšiavimo ir pakartotinio naudojimo infrastruktūrą bei užtikrinant teisės aktų reikalavimų įgyvendinimą.

Modernizuoti ir stiprinti atliekų tvarkymo infrastruktūrą, didinant apdorojimo efektyvumą, mažinant sąvartyno apkrovą ir optimizuojant eksploatacines sąnaudas.

Didinti įmonės veiklos efektyvumą ir finansinį tvarumą, racionaliai naudojant išteklius, optimizuojant procesus ir pasirenkant reguliaciniams pokyčiams.

Strateginiam tikslui ir uždaviniams įgyvendinti numatytos atitinkamos priemonės ir veiksmai, kurių detalizavimas pateikiamas atskiruose priemonių (veiksmų) planuose.

IŠTEKLIAI

2025 m. įmonė eksploatavo vieną regioninį sąvartyną, vykdė šešių uždarytų (netinkamų eksploatuoti) sąvartynų priežiūrą, valdė šešias didelių gabaritų atliekų surinkimo aikšteles, vieną mechaninio biologinio apdorojimo (MBA) įrenginį ir keturias žaliųjų atliekų kompostavimo aikšteles.

2025 m. bendrovė išlaikė augančias pardavimo pajamas, tačiau dėl didėjančių sąnaudų ir finansinės veiklos nuostolių bendri veiklos rezultatai išliko neigiami. Pardavimo pajamos, palyginti su 2022 m., padidėjo 30,9 proc., o bendrasis pelnas – 5,6 proc. Vis dėlto veiklos rezultatas tapo neigiamas – veiklos nuostolis siekė 17,6 tūkst. Eur, o grynas nuostolis, palyginti su 2022 m., padidėjo 54 proc. ir sudarė 26,4 tūkst. Eur.

Per analizuojamą laikotarpį ilgalaikis turtas sumažėjo beveik 27 proc., nuosavas kapitalas – 26,3 proc., tuo tarpu trumpalaikio turto vertė išliko iš esmės stabili. Darbuotojų skaičius per dvejus metus padidėjo 36,7 proc. – nuo 49 iki 67 darbuotojų.

PAGRINDINĖS STRATEGINĖS RIZIKOS

UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“ veiklos ir projektų įgyvendinimo procese gali kilti įvairių strateginių rizikų, turinčių įtakos paslaugų kokybei, finansiniams rezultatams, bendrovės reputacijai ir darbuotojų saugai. Siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir strateginių tikslų įgyvendinimą, identifikuotos pagrindinės rizikos ir numatytos jų valdymo kryptys.

Pagrindinės rizikos apima strateginių tikslų įgyvendinimo vėlavimą, projektų vykdymo klaidas, reputacijos riziką, darbuotojų įsitraukimo stoką, galimus korupcijos ir etikos pažeidimus bei darbuotojų saugos ir sveikatos rizikas. Taip pat reikšmingą poveikį gali turėti infrastruktūros techninė būklė ir modernizavimo poreikis, reguliacinės aplinkos pokyčiai, finansavimo šaltinių neapibrėžtumas bei rinkos perdirbimo pajėgumų ribotumas. Šios rizikos gali lemti papildomų sąnaudų augimą, veiklos efektyvumo mažėjimą ir būtinybę užtikrinti savalaikį investicinių projektų įgyvendinimą.

FINANSINĖS PROGNOZĖS

Preliminariai numatytoms 2026–2028 m. priemonėms įgyvendinti reikalingas apie 10,51 mln. Eur finansavimo poreikis. Didžiausios investicijos planuojamos 2027–2028 metais ir bus nukreiptos į atliekų surinkimo bei rūšiavimo infrastruktūros plėtrą, didelių gabaritų ir pakartotinio naudojimo centrų įrengimą, maisto atliekų surinkimo sistemos plėtrą bei statybinių atliekų tvarkymo sprendinius.

Reikšminga investicijų dalis taip pat numatyta MBA infrastruktūros modernizavimui, sąvartyno uždarymo sprendinių įgyvendinimui, paviršinių nuotekų tvarkymo technologijoms ir techninio komposto apdorojimo infrastruktūros atnaujinimui.

Galimi finansavimo šaltiniai – Europos Sąjungos fondų lėšos, savivaldybių biudžetų asignavimai ir bendrovės nuosavos lėšos.

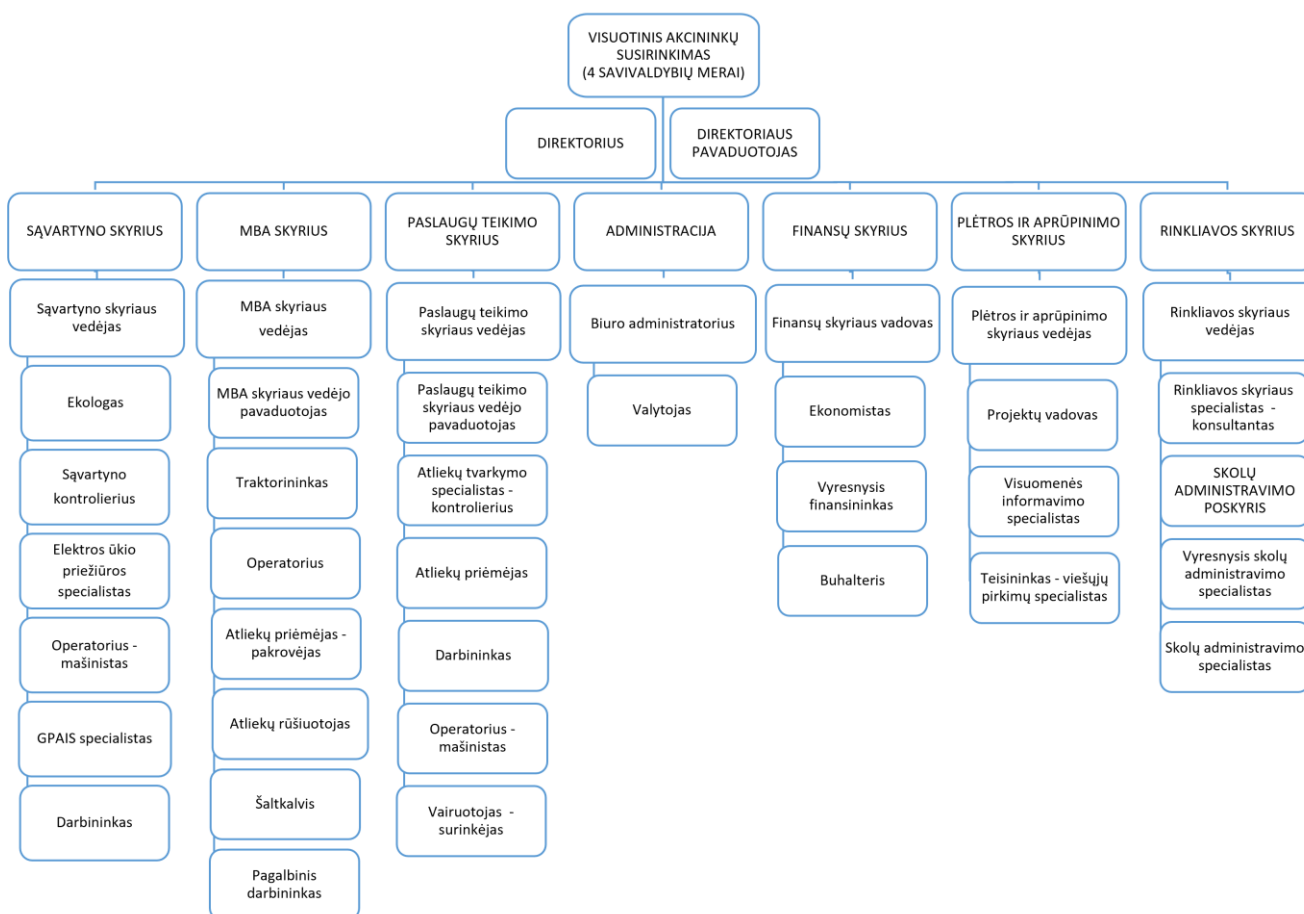
STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principus siūloma užtikrinti vykdant veiksmų ir rodiklių įgyvendinimo monitoringą.

1. TRATC VEIKLOS APRAŠYMAS

UAB „Telšių regiono atliekų tvarkymo centras“ (toliau – TRATC, bendrovė) – 2003 m. gruodžio 30 d. Telšių, Plungės ir Mažeikių rajonų bei Rietavo savivaldybių įsteigta regioninė atliekų tvarkymo bendrovė. Pagrindinė bendrovės funkcija – regioninės komunalinių atliekų tvarkymo sistemos organizavimas ir eksploatavimas, apimantis atliekų surinkimą, vežimą, rūšiovimą, perdirbimą ir šalinimą.

Bendrovė veiklą vykdo visame Telšių regione, užtikrindama paslaugų prieinamumą daugiau kaip 100 tūkst. gyventojų. TRATC veikla grindžiama žiedinės ekonomikos principais, skatinant atliekų prevenciją, pakartotinį naudojimą ir efektyvų antrinių žaliavų perdirbimą. Bendrovė glaudžiai bendradarbiauja su savivaldybėmis, bendruomenėmis ir verslo subjektais, įgyvendina regioninius bei Europos Sąjungos aplinkosauginius projektus ir prisideda prie darnios plėtros tikslų įgyvendinimo.

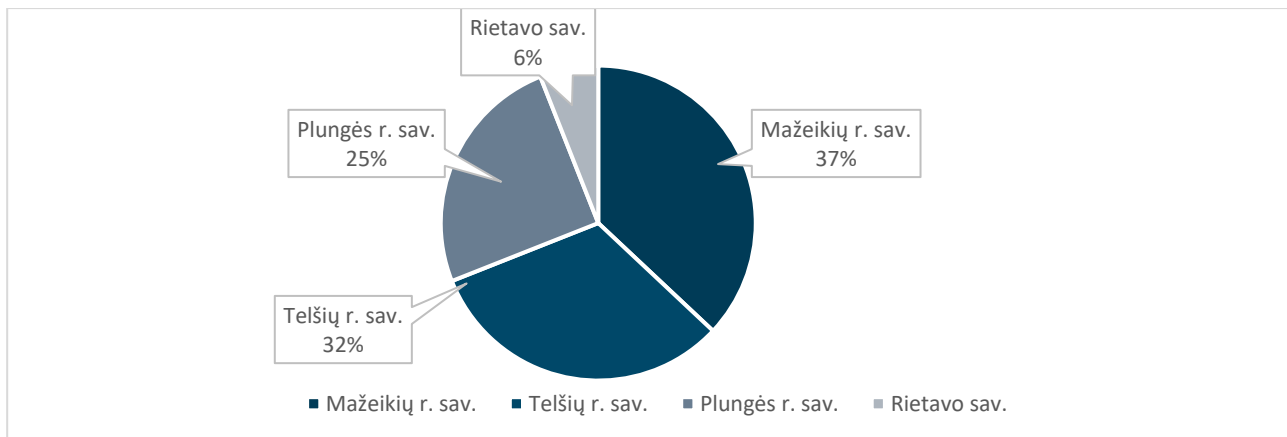


1 paveikslas. TRATC struktūra

Šaltinis: TRATC

TRATC sudaro keturi akcininkai:

- Mažeikių r. sav. – 37 proc.
- Telšių r. sav. – 32 proc.
- Plungės r. sav. – 25 proc.
- Rietavo sav. – 6 proc.



2 paveikslas. Akcininkų pasiskirstymas, proc.

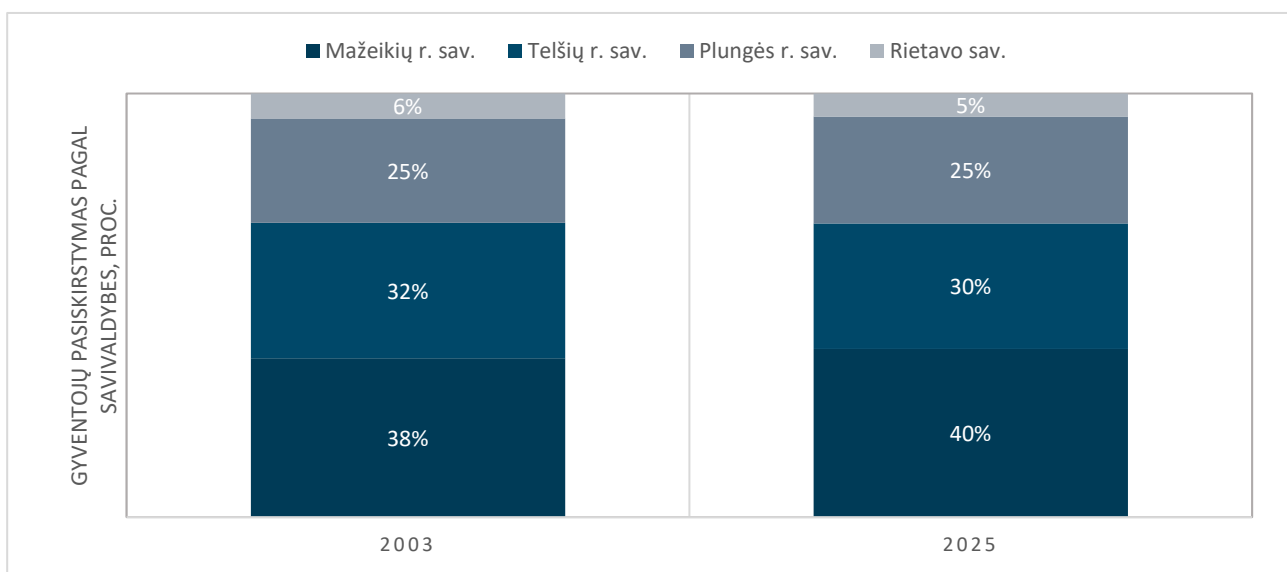
Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

TRATC įstatinis kapitalas sudaro 801 192,00 Eur (aštuoni šimtai vienas tūkstantis vienas šimtas devyniasdešimt du eurai 00 ct) ir yra padalintas į 6 024 (šešis tūkstančius dvidešimt keturias) paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 133,00 Eur (vienas šimtas trisdešimt trys eurai 00 ct).

Nuo bendrovės įkūrimo pradžios nuolatinių gyventojų skaičius Telšių regione sumažėjo 26,7 proc., arba 47,3 tūkst. gyventojų. Šis pokytis rodo ilgalaikę gyventojų skaičiaus mažėjimo tendenciją regione.

Vertinant gyventojų pasiskirstymą pagal savivaldybes, esminių struktūrinių pokyčių nenumatyta. Didžiausia savivaldybė pagal gyventojų skaičių ir toliau išlieka Mažeikių rajono savivaldybė, mažiausia – Rietavo savivaldybė.

Didžiausi gyventojų struktūros pokyčiai fiksuoti Mažeikių rajono savivaldybėje, kur gyventojų dalis nuo 2003 m. padidėjo apie 2 procentiniais punktais. Tuo tarpu Telšių rajono savivaldybėje gyventojų dalis sumažėjo maždaug 2 procentiniais punktais. Plungės rajono savivaldybėje reikšmingų pokyčių nenumatyta, o Rietavo savivaldybėje gyventojų dalis sumažėjo apie 1 procentinį punktą.



3 paveikslas. Nuolatinių gyventojų pasiskirstymo tarp savivaldybių palyginimas 2003 ir 2025 m.

Šaltinis: parengta remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis

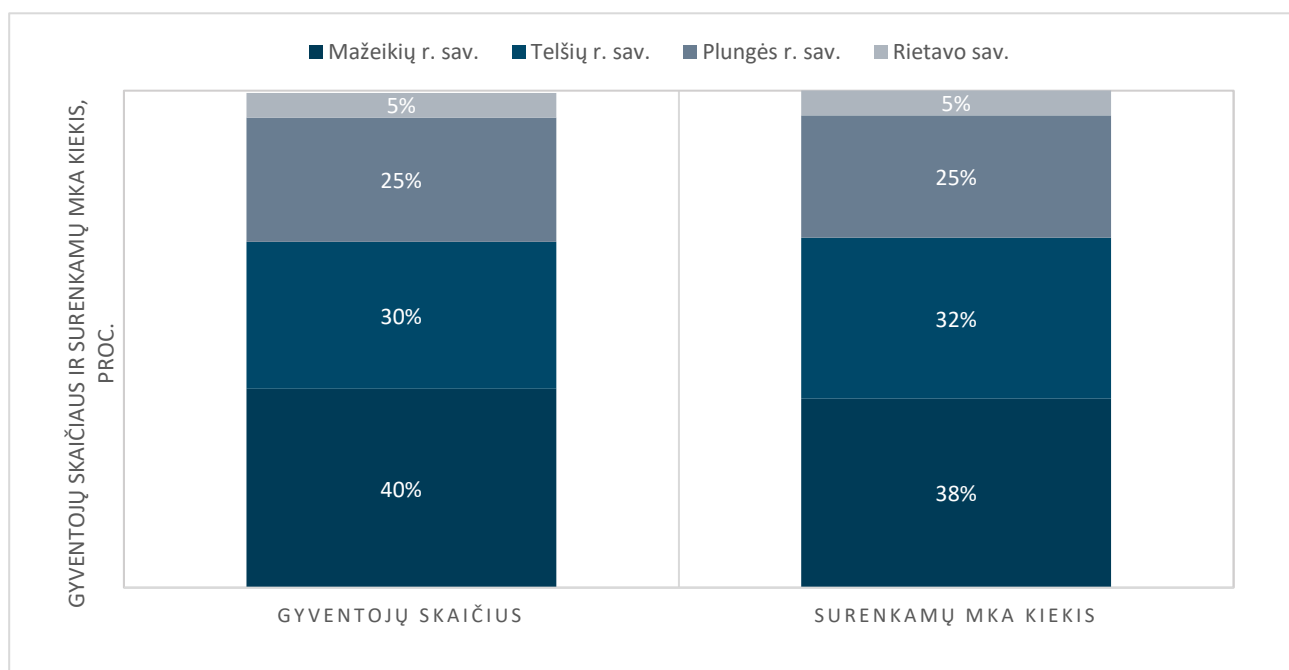
* Kiekvienų metų sausio 1 d. duomenys

Lyginant 2016 ir 2025 m. surenkamų mišrių komunalinių atliekų (MKA) dalį bendrame regione susidarančiame kiekyje, matomi nedideli pokyčiai. Telšių r. sav. dalis padidėjo apie 2 proc. punktais, tuo tarpu Plungės r. sav. – sumažėjo. Kitose savivaldybėse reikšmingų pokyčių nenumatyta.

Atliekų tvarkymo sistema yra susijusi ne tik su gyventojų skaičiumi, bet ir su susidarančių atliekų kiekiu bei jų tvarkymo ypatumais. Lyginant gyventojų ir surenkamų mišrių komunalinių atliekų (MKA) proporcijas Telšių regione 2025 m. (gyventojų skaičiui naudojami 2025 m. sausio 1 d. duomenys), matyti tam tikri skirtumai tarp savivaldybių.

Mažeikių rajono savivaldybėje surenkamų MKA dalis yra apie 2 procentiniais punktais mažesnė nei gyventojų dalis regione, tuo tarpu Telšių rajono savivaldybėje surenkamų MKA dalis yra apie 2 procentiniais punktais didesnė. Likusiose savivaldybėse gyventojų skaičiaus ir surenkamų MKA kiekio proporcijos iš esmės sutampa.

Šie skirtumai gali būti siejami su savivaldybėse taikomos atliekų tvarkymo sistemos efektyvumu, rūšiavimo infrastruktūros išvystymu bei skirtingu vienu gyventojui tenkančiu atliekų susidarymo intensyvumu.



4 paveikslas. Gyventojų skaičiaus ir surenkamų MKA pasiskirstymo pagal savivaldybes palyginimas 2025 m.

Šaltinis: parengta remiantis Valstybės duomenų agentūros ir TRATC duomenimis

* Gyventojų skaičiui naudojami 2025 m. sausio 1 d. duomenys

TRATC vadovas yra vienasmenis bendrovės valdymo organas, organizuojantis kasdienę bendrovės veiklą ir veikiantis bendrovės vardu pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme bei bendrovės įstatuose nustatytą kompetenciją. Nuo 2024 m. gruodžio 19 d. TRATC vadovo pareigas eina Arvydas Dyburys.

Bendrovės įstatuose nustatyti veiklos tikslai ir ūkinės komercinės veiklos pobūdis. Ūkinės komercinės veiklos pobūdis apima gamybos ir kitokių atliekų rinkimą, gabenimą ir apdorojimą, antrinį perdirbimą, paslaugų teikimą bei konsultacinę verslo ir valdymo veiklą.

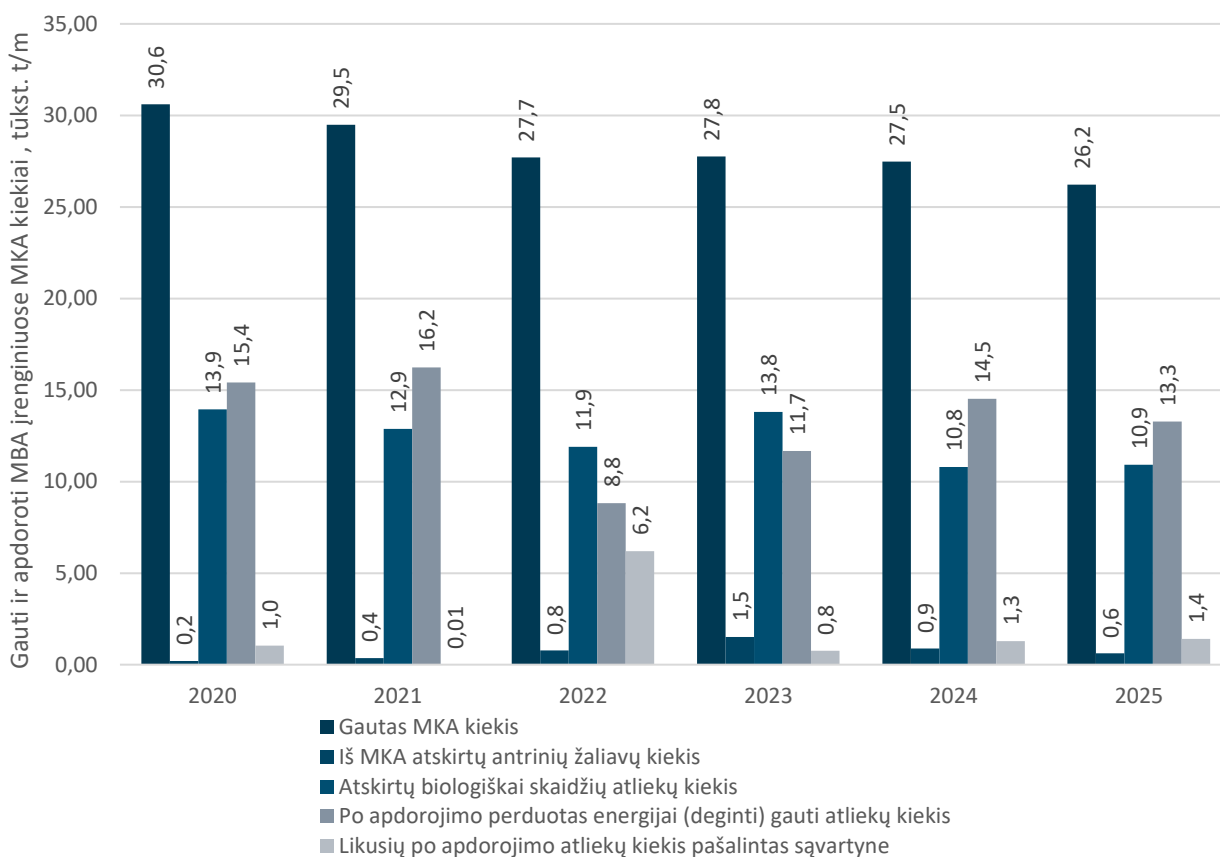
Pagrindiniai TRATC veiklos tikslai atliekų tvarkymo srityje yra:

- sukurti ir įdiegti regioninę atliekų tvarkymo sistemą bei užtikrinti jos veikimą, kad ja galėtų naudotis bendrovę valdančių savivaldybių teritorijų gyventojai ir juridiniai asmenys;
- tenkinti viešuosius interesus atliekų tvarkymo srityje;
- vykdyti aplinkos kontrolę ir ekologinį monitoringą.

Veiklos rodikliai

2020–2025 m. laikotarpiu TRATC priimtų ir mechaniškai biologiškai apdorotų (toliau – MBA) mišrių komunalinių atliekų (MKA) kiekis sumažėjo apie 14,37 proc. – nuo 30,6 tūkst. tonų 2020 m. iki apie 26,2 tūkst. tonų 2025 m. Per šį laikotarpį fiksuoti reikšmingi atliekų apdorojimo struktūros pokyčiai:

- iš MKA atskirtų antrinių žaliavų kiekis padidėjo apie 3,1 karto;
- atskirtų biologiškai skaidžių atliekų kiekis sumažėjo apie 21,64 proc.;
- po apdorojimo energijos gamybai perduotų (deginti) atliekų kiekis sumažėjo apie 13,9 proc.;
- po apdorojimo likusių ir sąvartyne pašalintų atliekų kiekis padidėjo apie 35 proc.



5 paveikslas. Gauti ir apdoroti MBA įrenginiuose MKA kiekiai t/m

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

2. TRATC APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

TRATC veiklą formuoja vidiniai ir išoriniai aplinkos veiksniai, kurių visuma lemia bendrovės gebėjimą efektyviai įgyvendinti veiklos tikslus ir teikti kokybiškas paslaugas gyventojams bei juridiniams asmenims. Šių veiksmų analizė sudaro pagrindą stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių identifikavimui bei užtikrina nuoseklią, efektyvią ir visuomenės lūkesčius atitinkančią bendrovės veiklą.

2.1. TRATC vidinių veiksmų analizė

Vidiniai TRATC aplinkos veiksniai apima bendrovės viduje formuojamus procesus, struktūras ir praktiką, kurie tiesiogiai lemia jos veiklos efektyvumą, paslaugų kokybę bei organizacijos stabilumą. Šie veiksniai apima klientų aptarnavimo kokybę, finansinių išteklių valdymą, rizikų vertinimą, projektų įgyvendinimą, skaidrumą bei organizacinę struktūrą. Nuosekliai valdomi vidiniai veiksniai užtikrina, kad bendrovė galėtų efektyviai reaguoti į išorines aplinkos pokyčius, prisitaikyti prie reguliacinių reikalavimų ir siekti nusistatytų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo bei rodiklių pasiekimo.

Klientų aptarnavimo veiksnys

TRATC nuolat vertina klientų poreikius ir lūkesčius, planuodama paslaugų plėtrą taip, kad infrastruktūra ir paslaugos būtų pritaikytos tiek plačiajai visuomenei, tiek individualių poreikių turintiems gyventojams. Bendrovė užtikrina efektyvų ir kokybišką klientų aptarnavimą įvairiais kanalais, skaitmenina duomenų surinkimo ir atsiskaitymo procesus, bei teikia naujas paslaugas vietinės rinkliavos mokėtojams. Visa tai leidžia sutrumpinti aptarnavimo laiką ir didinti paslaugų patogumą bei kokybę.

Efektyvumo (finansinių išteklių) veiksnys

Efektyvumas TRATC veikloje užtikrinamas skaidria, ekonomiškai pagrįsta ir racionalia veikla. Bendrovė vykdo investicijas įvertinusi jų būtinumą, ekonominę naudą ir grąžą, o turimos lėšos bei turtas naudojami racionaliai. Nuolat vertinami efektyvumo rodikliai, lyginami su ankstesniais rezultatais ir diegiamos priemonės jų gerinimui. Siekiant didesnio efektyvumo, bendrovė optimizuoja veiklos procesus, automatizuoja, skaitmenizuoja ir standartizuoja procedūras.

Rizikų vertinimo ir valdymo veiksnys

TRATC rizikos valdymas apima vidinių ir išorinių rizikų identifikavimą, jų vertinimą bei tinkamų valdymo priemonių parinkimą. Bendrovė įvertina rizikų pasireiškimo tikimybę, poveikio dydį ir ekonominį pagrįstumą, siekdama pasirinkti priemones, kurios sumažina riziką iki pageidaujamo toleravimo lygio. Taip nustatomi veiklos prioritetai ir užtikrinamas organizacijos veiklos tęstinumas bei stabilumas.

Projektų inicijavimo ir vykdymo veiksnys

TRATC plėtra glaudžiai susijusi su projektų inicijavimu ir įgyvendinimu. Dauguma bendrovės vykdomų projektų finansuojami iš Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinių fondų, Sanglaudos fondo, valstybės paramos bei kitų finansavimo šaltinių.

Projektinė veikla orientuota į dvi pagrindines kryptis: atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą ir visuomenės švietimą, skatinant atsakingus vartojimo bei atliekų rūšiavimo įpročius. Šios sritys yra strategiškai svarbios, siekiant užtikrinti ilgalaikį ir darnų atliekų tvarkymo sistemos tobulinimą Telšių regione.

Siekdamas užtikrinti veiklos skaidrumą ir visuomenės informavimą, TRATC visus įgyvendinamus projektus viešina bendrovės interneto svetainėje. Joje pateikiama informacija apie projektų tikslus, uždavinius, finansavimo šaltinius bei pasiektus rezultatus.

Toks informacijos prieinamumas sudaro galimybes visuomenei ir suinteresuotosioms šalims susipažinti su bendrovės vykdoma veikla, skatina atvirą dialogą apie atliekų tvarkymo svarbą bei su tuo susijusius iššūkius. Tokiu būdu TRATC prisideda prie regiono gyventojų aplinkosauginio sąmoningumo didinimo ir žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimo Telšių regione.

Skaidrumo veiksnys

TRATC nuosekliai kuria ir palaiko antikorupcinę aplinką, diegiant atsparumo korupcijai priemones ir efektyviai veikiančią rizikų valdymo sistemą. Bendrovės darbuotojai vengia interesų konfliktų, kurie galėtų turėti neigiamos įtakos nešališkam ir objektyviam pareigų vykdymui.

Visi pirkimai vykdomi skaidriai, laikantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo ir nešališkumo principų bei racionaliai naudojant bendrovės lėšas.

TRATC užtikrina, kad interneto svetainės polapyje „Korupcijos prevencija“ nuolat skelbiama ir atnaujinama visa informacija, numatyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse (patvirtintose Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052) bei kituose teisės aktuose, įskaitant duomenis, dokumentus ir veiklos ataskaitas.

Organizacinės struktūros veiksnys

TRATC palaiko vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą ir sudaro sąlygas darbuotojų profesiniam augimui. Bendrovė diegia darbuotojų vertybių, kompetencijų kaitos, motyvacijos ir atlygio sistemas, užtikrina teisingą ir rinkos sąlygas atitinkantį atlyginimą bei kuria patrauklią darbo aplinką.

Bendrovė socialiai atsakinga – kilus ekstremalioms situacijoms, darančioms poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, aktyviai ieško galimybių prisidėti prie bendrų veiksmų sprendžiant susidariusias problemas.

Visi aukščiau išvardyti ir nuolat tobulinami vidiniai veiksniai – klientų aptarnavimas, racionalus finansinių išteklių panaudojimas, sistemingas rizikų vertinimas, skaidrumo principų laikymasis bei stipri organizacinė struktūra užtikrina bendrovės gebėjimą efektyviai vykdyti strateginius tikslus ir organizuoti kasdienę veiklą.

2.2. TRATC išorinių veiksnių analizė

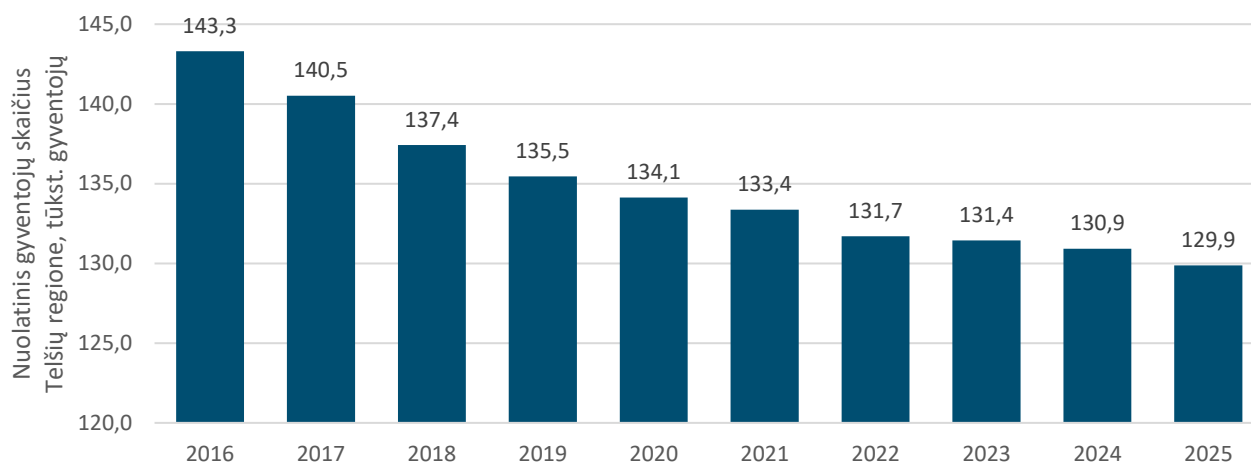
TRATC veikla vykdoma kompleksiškoje ir nuolat kintančioje aplinkoje, kurioje įvairūs išoriniai veiksniai daro reikšmingą įtaką bendrovės strateginiams sprendimams, veiklos organizavimui ir ilgalaikiai plėtrai. Atliekų tvarkymo sektorius yra glaudžiai susijęs su demografiniais pokyčiais, politiniais ir teisiniais reguliavimo reikalavimais, aplinkosauginiais tikslais, ekonominėmis sąlygomis bei technologine pažanga.

Išorinių aplinkos veiksnių analizė suteikia galimybę įvertinti pagrindines galimybes ir grėsmes, su kuriomis susiduria bendrovė, bei nustatyti prioritетines veiklos kryptis. Tai leidžia užtikrinti efektyvią, tvarią ir visuomenės lūkesčius atitinkančią atliekų tvarkymo sistemos plėtrą Telšių regione.

Demografinių pokyčių veiksnys

Vienas iš pagrindinių išorinių veiksnių, darančių įtaką TRATC veiklai, yra gyventojų skaičiaus pokyčiai, turistų srautai bei kiti susiję aspektai, pavyzdžiui, verslo subjektų skaičius. Šie veiksniai tiesiogiai prisideda prie susidarančių atliekų kiekio regione formavimosi.

Remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, per pastarąjį dešimtmetį gyventojų skaičius Telšių regione sumažėjo 9,35 proc. – nuo 143,3 tūkst. gyventojų 2016 m. iki 129,9 tūkst. gyventojų 2025 m.

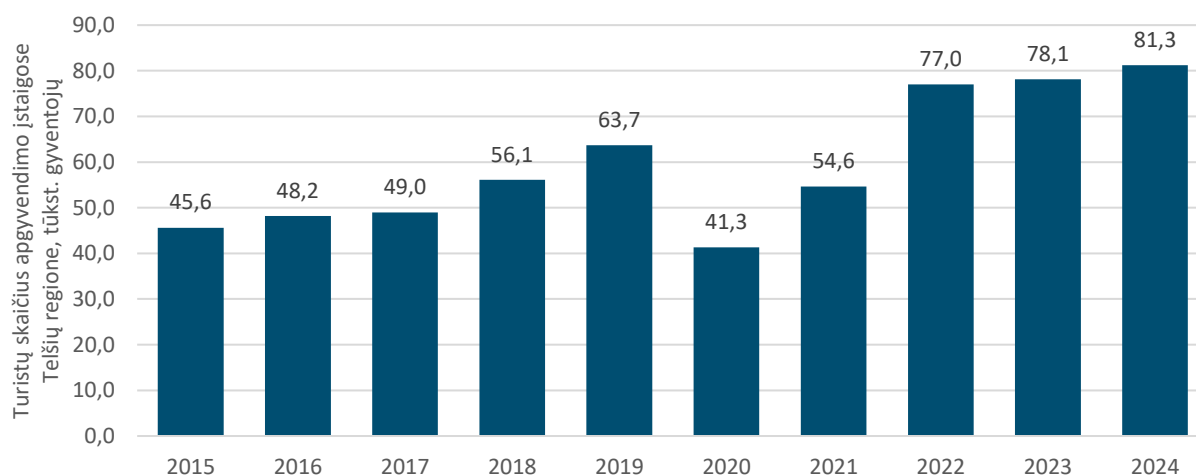


6 paveikslas. Nuolatinių gyventojų skaičiaus kaita Telšių regione 2016–2025 m.

Šaltinis: parengta remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis

* Kiekvienų metų sausio 1 d. duomenys

Kita vertus, turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose per pastarąjį dešimtmetį reikšmingai išaugo. 2015–2024 m. laikotarpiu jis padidėjo beveik dvigubai – pokytis siekė 78,3 proc. 2025 m. duomenys rengimo metu dar nebuvo paskelbti, tačiau remiantis pastarųjų metų tendencijomis prognozuojamas tolesnis, nuosaikus turistų skaičiaus augimas.



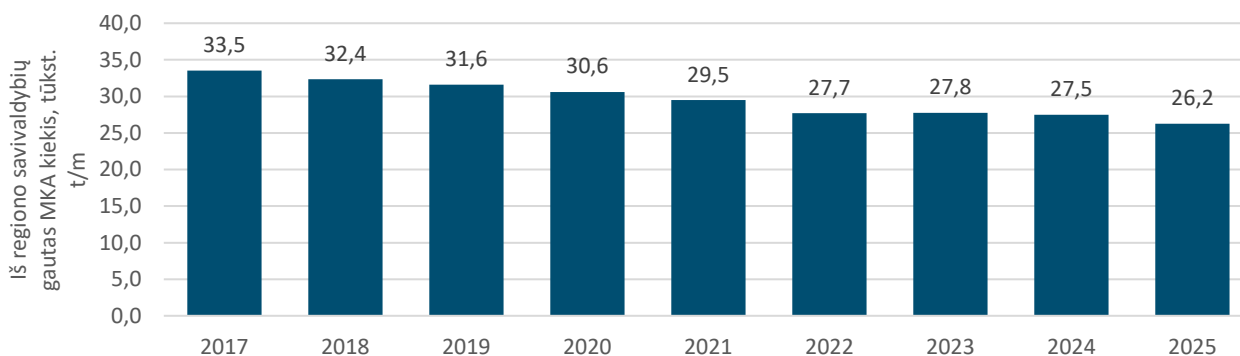
7 paveikslas. Turistų skaičiaus apgyvendinimo įstaigose kaita Telšių regione 2015–2024 m.

Šaltinis: parengta remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis

Gyventojų skaičiaus mažėjimas ir augantys turistų srautai daro reikšmingą įtaką mišrių komunalinių atliekų susidarymo apimtims Telšių regione. 2017–2024 m. laikotarpiu iš regiono savivaldybių surinktų mišrių komunalinių atliekų kiekis sumažėjo 17,9 proc. – nuo 33,5 tūkst. tonų per metus 2017 m. iki 26,2 tūkst. tonų per metus 2025 m.

Per tą patį laikotarpį nuolatinių gyventojų skaičius regione sumažėjo apie 6,8 proc., o turistų, apsistojuusių apgyvendinimo įstaigose, skaičius padidėjo 65,9 proc. Šių rodiklių dinamika rodo, kad nepaisant reikšmingai augančių turistų srautų, bendras mišrių komunalinių atliekų kiekis regione mažėjo sparčiau nei gyventojų skaičius.

Tai leidžia daryti prielaidą, kad atliekų susidarymo mažėjimą lėmė ne vien demografiniai pokyčiai, bet ir atliekų prevencijos priemonių taikymas, rūšiavimo infrastruktūros plėtra bei didėjantis rūšiavimo efektyvumas, dėl kurio vis didesnė atliekų dalis nepatenka į mišrių komunalinių atliekų srautą. Taip pat galima teigti, kad turistų srautų augimas neturėjo proporcingos įtakos bendram mišrių atliekų kiekiui metine išraiška.



8 paveikslas. Iš regiono savivaldybių gautas MKA kiekis 2017–2025 m.

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Nepaisant išaugusio turistų srauto, regiono mišrių komunalinių atliekų kiekis mažėjo sparčiau nei gyventojų skaičius. Tai leidžia daryti prielaidą, kad visuomenės požiūris į atliekų rūšiavimą ir aplinkosaugą tampa vis sąmoningesnis, o gyventojai aktyviau naudojami rūšiavimo galimybėmis ir prisideda prie tvaresnio atliekų tvarkymo sistemos plėtros.

Vis dėlto siekiant užtikrinti ilgalaikį teigiamų tendencijų tęstinumą, svarbu ir toliau stiprinti tvarius gyventojų įpročius, užtikrinti nuoseklią informacijos sklaidą apie teikiamas atliekų tvarkymo paslaugas bei plėtoti aplinkosauginį švietimą regione.

Reguliacinis veiksnys

Dar vienas svarbus išorinis veiksnys, darantis reikšmingą įtaką TRATC veiklai, yra galiojanti teisinė bazė ir aplinkosauginiai reikalavimai, kurie nuolat kinta. Atliekų tvarkymo sektorius Lietuvoje yra griežtai reguliuojamas tiek nacionaliniais, tiek Europos Sąjungos teisės aktais. Pagrindiniai reikalavimai kyla iš ES atliekų direktyvų, nacionalinės atliekų tvarkymo politikos bei Aplinkos ministerijos patvirtintų strateginių dokumentų.

Pastaraisiais metais ypatingas dėmesys skiriamas žiedinės ekonomikos tikslų įgyvendinimui, sąvartynuose šalinamų atliekų kiekių mažinimui bei rūšiavimo ir perdirbimo apimčių didinimui. Teisinė aplinka nuolat atnaujinama, įgyvendinant naujus atliekų prevencijos planus, pakuočių tvarkymo bei taršos mažinimo reikalavimus. Todėl bendrovei svarbu užtikrinti veiklos lankstumą ir gebėjimą operatyviai prisitaikyti prie reguliacinių pokyčių.

Atskiras reguliuojamas aspektas yra atliekų tvarkymo paslaugų kaina, kurią savivaldybės moka TRATC. Ji nustatoma Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, todėl bendrovė neturi galimybės savarankiškai formuoti paslaugų kainodaros. Tai riboja finansinį lankstumą ir lemia būtinybę veiklą planuoti itin efektyviai, užtikrinant sąnaudų kontrolę bei atitiktį nustatytiems reguliaciniams reikalavimams.

Aplinkosauginis veiksnys

Nacionaliniai ir tarptautiniai aplinkosaugos tikslai daro reikšmingą įtaką atliekų tvarkymo sektoriaus raidai. Vis didesnis dėmesys skiriamas klimato kaitos mažinimui, atliekų prevencijai bei antrinių žaliavų panaudojimo didinimui. Griežtėjantys taršos normatyvai ir ES aplinkosaugos politika įpareigoja mažinti sąvartynuose šalinamų atliekų kiekius, skatinti biologinio apdorojimo technologijų taikymą bei plėsti perdirbimo infrastruktūrą.

Šie reikalavimai ne tik formuoja TRATC veiklos prioritetus, bet ir skatina bendrovę investuoti į modernias, aplinkai draugiškas priemones, užtikrinančias tvaresnę atliekų tvarkymo sistemos vystymą regione.

Ekonominis veiksnys

Ekonominiai veiksniai daro tiesioginę įtaką TRATC veiklai – atliekų tvarkymo paslaugų kainodarai, investicijoms į infrastruktūrą bei gyventojų ir įmonių galimybėms atsiskaityti už teikiamas paslaugas. Infliacijos lygis, energetikos kainų svyravimai ir Europos Sąjungos fondų finansavimo prieinamumas lemia investicinių projektų įgyvendinimo tempus bei jų apimtį.

Ekonomikos augimo laikotarpiais didėja galimybės investuoti į atliekų tvarkymo infrastruktūros modernizavimą ir technologinę plėtrą, o ekonominio nuosmukio metu išauga rizika, susijusi su gyventojų mokumu bei ribotais savivaldybių biudžetais. Pavyzdžiui, savivaldybei numačius ekonomiškai nepagrįstą paslaugų kainą, gali būti nepadengiami atliekų surinkimo ir tvarkymo kaštai, o tai tiesiogiai veikia TRATC finansinį stabilumą.

Pažymėtina, kad nors rinkliavą administruoja ir surenka TRATC, jos dydį nustato savivaldybės. Todėl esant per mažam rinkliavos dydžiui gali susidaryti apyvartinių lėšų trūkumas, kauptis savivaldybių įsiskolinimai įmonei, didėti finansinė rizika bei mažėti veiklos stabilumas.

Technologinis veiksnys

Technologijų pažanga sudaro prielaidas efektyvesniam atliekų tvarkymui – diegiamos mechaninio rūšiavimo linijos, biologinio apdorojimo įrenginiai, išmaniosios atliekų surinkimo sistemos bei skaitmeninės apskaitos priemonės. Inovatyvūs sprendimai leidžia optimizuoti procesus, mažinti eksploatacines sąnaudas ir užtikrinti aukštesnę teikiamų paslaugų kokybę. TRATC veikloje ypač aktualios technologijos, susijusios su atliekų rūšiavimo automatizavimu, duomenų analize ir aplinkosauginių rodiklių stebėseną, kurios padeda priimti pagrįstus ir duomenimis grįstus sprendimus.

Visi išvardyti išoriniai veiksniai – demografiniai pokyčiai, teisinė aplinka, aplinkosauginiai reikalavimai, ekonominės sąlygos ir technologijų pažanga – daro tiesioginę įtaką TRATC strateginiams sprendimams, kasdienės veiklos organizavimui bei ilgalaikės plėtros planavimui. Kompleksinis šių veiksnių vertinimas leidžia bendrovei užtikrinti veiklos tvarumą ir prisitaikymą prie nuolat kintančios aplinkos sąlygų.

2.3. SSGG analizė

Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė atskleidžia pagrindinius veiksnius, turinčius įtakos TRATC veiklai ir plėtros kryptį ateityje. Vidinių veiksnių vertinimas leidžia aiškiau suprasti TRATC stipriąsias ir silpnąsias puses, o išorinių veiksnių analizė padeda identifikuoti galimybes ir grėsmes.

1 lentelė. SSGG analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Išvystytas DGASA ir antrinių žaliavų surinkimo aikštelių tinklas regione. • DGASA užtikrinamas gyventojams patogus ir prieinamas didelių gabaritų atliekų priėmimas, taikant pagrįstus ribojimus tam tikroms atliekų rūšims. • Dvinarė vietinė rinkliava skatina individualių valdų gyventojus rūšiuoti atliekas. • Visos mišrios komunalinės atliekos apdorojamos MBA įrenginiuose, užtikrinant kontrolę ir regioninį savarankiškumą. • TRATC perėmė MBA įrenginių kontrolę ir valdymą, sudarydamas prielaidas efektyvinti procesus. • Didėjantis antrinių žaliavų atskyrimo efektyvumas (2020–2025 m. kiekis išaugo apie 3 kartus). • Pakankami sąvartyno pajėgumai, užtikrinantys atliekų šalinimą ne trumpiau kaip 8 metus. • Žaliųjų atliekų surinkimo sistema sudaro pagrindą atskiros maisto atliekų surinkimo plėtrai. • Augantis gyventojų sąmoningumas rūšiavimo srityje, prisidedantis prie MKA kiekio mažėjimo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Regione nėra išvystytos pakartotinio naudojimo infrastruktūros (daiktų mainų, atidavimo punktų). • Riboti ŽAKA pajėgumai ir jų prieinamumas (atliekos priimamos tik iš gyventojų). • Vėluojama diegti atskirą maisto ir virtuvės atliekų surinkimo sistemą, kuri būtina ES tikslams pasiekti. • Didėjanti po MBA apdorojimo sąvartyne šalinamų atliekų dalis (2020–2025 m. +40 proc.) rodo sistemos efektyvumo iššūkius. • Nepakankami asbesto atliekų tvarkymo pajėgumai regione. • Trūksta savivaldybių finansinės drausmės priemonių (sankcijų už rinkliavos nemokėjimą), didinant apyvartinių lėšų riziką (3 iš 4 savivaldybių). • Ribotas TRATC kainodaros lankstumas dėl VERT reguliavimo. • Technologiškai senstantys MBA įrenginiai ir didėjantis jų priežiūros poreikis. • Nepakankami atidėjiniai sąvartyno uždarymui, galintys neigiamai veikti esamą ir būsimą bendrovės pelningumą. • Sumažėjęs nuosavas kapitalas dėl užsitęsios nuostolingos veiklos.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Neišnaudota galimybė sąvartyne susidarancias dujas panaudoti energijos gamybai. • Neišnaudoti MBA įrenginių pajėgumai – galimybė didinti atskyrimo efektyvumą ir mažinti likutinį srautą. • ES finansavimo priemonės infrastruktūros modernizavimui ir žiedinės ekonomikos projektams (2026–2030 m.). • Turistų srautų augimas gali būti panaudotas kaip paskata sezoninių atliekų tvarkymo sprendimų plėtrai. • Skaitmenizacijos ir duomenų analizės sprendimų diegimas (išmanioji apskaita, rodiklių stebėseną). • Pakartotinio naudojimo veiklų plėtra, mažinant atliekų susidarymą. • Regioninis gyventojų švietimas ir prevencijos programos, stiprinančios rūšiavimo kultūrą. 	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastruktūros palaikymui ir atnaujinimui būtinas nuoseklus ir pakankamas finansavimas. • Perdirbimo pajėgumų trūkumas rinkoje ir ribota konkurencija antrinių žaliavų tvarkymo srityje. • Griežtėjantys ES ir nacionaliniai reikalavimai dėl sąvartynų mažinimo ir perdirbimo tikslų gali pareikalauti papildomų investicijų. • Naujos atliekų apskaitos sistemos diegimas, reikalaujantis technologinių sprendimų ir papildomų sąnaudų. • Gyventojų skaičiaus mažėjimas regione mažina atliekų srautą ir ilgainiui gali mažinti rinkliavos bazę. • Savivaldybių įsiskolinimų rizika, esant nepakankamam rinkliavos dydžiui ar surinkimo efektyvumui. • Visuomenės lūkesčių ir teritorinių apribojimų iššūkiai plečiant kolektyvinių konteinerių tinklą. • Požeminių vandenų užterštumo rizika ir su tuo susijusios galimos sankcijos. • Techninio komposto apmokestinimas nuo 2027 m., didinantis veiklos sąnaudas.

3. MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINIŲ KRYPTIŲ ĮGYVENDINIMO PRIORITETAI

Šiame skyriuje apibrėžiama TRATC veiklos filosofija ir ilgalaikės plėtros kryptys. Misija, vizija ir vertybės atspindi bendrovės įsipareigojimą įgyvendinti savivaldybių akcininkų lūkesčius, nacionalinės ir regioninės atliekų tvarkymo politikos tikslus bei visuomenės poreikius.

Šie elementai sudaro pagrindą 2026–2028 m. strateginiams sprendimams, užtikrina nuoseklų veiklos planavimą ir organizavimą, orientaciją į tvarius rezultatus bei reikšmingą bendrovės indėlį į Telšių regiono darnią plėtrą.

Misija

TRATC misija – užtikrinti patikimą, ekonomiškai ir ekologiškai pagrįstą komunalinių atliekų tvarkymo paslaugą, orientuotą į gyventojų ir įmonių poreikius, aplinkosaugos tikslų įgyvendinimą bei visuomenės sveikatos saugą, vadovaujantis principu „teršėjas moka“.

Vizija

Įmonės vizija – tapti pažangiu, skaidriu ir socialiai atsakingu atliekų tvarkymo centru, kuris:

- užtikrina aukštą paslaugų kokybę ir prieinamumą visame Telšių regione;
- taiko modernias technologijas ir inovatyvius sprendimus atliekų mažinimui bei perdirbimui;
- yra patikimas partneris savivaldybėms, gyventojams ir verslui;
- prisideda prie žiedinės ekonomikos plėtros, darnaus vystymosi bei aplinkosauginės kultūros stiprinimo.

Vertybės

Skaidrumas – atvira, sąžininga ir atsakinga veikla, užtikrinanti pasitikėjimą bendrove bei užkertanti kelią interesų konfliktams.

Efektyvumas – racionalūs ir duomenimis pagrįsti sprendimai, orientuoti į ekonominę ir aplinkosauginę naudą bei nuolatinį procesų tobulinimą.

Atsakomybė – įsipareigojimas visuomenės gerovei, aplinkosaugos tikslų įgyvendinimui ir socialinės atsakomybės principų laikymuisi.

Darbuotojų stiprinimas – darbuotojų kompetencijų ugdymas, motyvuojančios, saugios ir palankios darbo aplinkos kūrimas.

Inovatyvumas – modernių technologijų ir pažangių švietimo priemonių diegimas, skatinant atliekų rūšiavimą, mažinimą ir tvarų vartojimą.

Strateginių kryptių įgyvendinimo prioritetai iki 2028 m.

Atliekų prevencija ir perdirbimas:

- mažinti komunalinių atliekų šalinimą sąvartyne (<6 proc. iki 2028 m.);
- didinti rūšiuojamuoju būdu surenkamų ir perdirbamų atliekų kiekį (≥73 proc. iki 2028 m.).

Paslaugų kokybės gerinimas:

- užtikrinti patikimą vietinės rinkliavos administravimą ir paslaugų prieinamumą visiems regiono gyventojams bei įmonėms;
- vystyti žaliųjų ir didžiųjų gabaritų atliekų surinkimo infrastruktūrą.

Ekonominis ir finansinis tvarumas:

- siekti stabilaus pelningumo (EBITDA \geq 460 tūkst. Eur 2028 m.) ir išlaikyti veiklos sąnaudų lygį <15 proc.;
- pritraukti papildomą finansavimą investiciniams projektams ir infrastruktūros modernizavimui.

Skaidrumo ir socialinės atsakomybės stiprinimas:

- užtikrinti viešųjų pirkimų skaidrumą, socialinės atsakomybės standartų laikymąsi ir atvirą komunikaciją su visuomene;
- plėtoti visuomenės švietimą aplinkosaugos srityje, bendradarbiauti su švietimo įstaigomis ir bendruomenėmis.

Darbuotojų kompetencijų plėtra:

- investuoti į darbuotojų kvalifikaciją, motyvaciją ir saugią darbo aplinką;
- kurti patrauklią darbo aplinką, stiprinančią darbuotojų įsitraukimą ir profesinį augimą.

4. STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS, STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI BEI JŲ MATAVIMO RODIKLIAI

TRATC veiklos siekis – užtikrinti efektyvią, tvarią ir kokybišką atliekų tvarkymo sistemą, modernizuojant infrastruktūrą, didinant paslaugų prieinamumą ir stiprinant finansinį tvarumą.

Vadovaujantis atliekų tvarkymo sistemos prioritetais ir principais, iki 2028 m. TRATC yra išsikėlusį tris pagrindines strategines veiklos kryptis, skirtas šiam siekiui įgyvendinti.

- 1 **Skatinti visuomenės atsakingą vartojimą ir atliekų rūšiavimą**, užtikrinant veiksmingų atliekų prevencijos priemonių taikymą bei nuoseklų aplinkosauginį švietimą.
- 2 **Didinti paslaugų prieinamumą regione**, užtikrinant efektyvų atliekų surinkimą, tvarkymą ir utilizavimą pagal galiojančius teisės aktus bei aplinkosauginius reikalavimus.
- 3 **Didinti TRATC veiklos efektyvumą**, racionaliai naudojant turimus išteklius, optimizuojant procesus ir siekiant aukštesnės paslaugų kokybės.

Strateginių kryptių įgyvendinimas detalizuojamas nustatant strateginius tikslus, uždavinius ir veiksmus, kurie pateikiami toliau lentelėje.

2 lentelė. TRATC priemonės (veiksmai) strateginių kryptių įgyvendinimui

Priemonė	Aprašymas
1 strateginė kryptis. Skatinti visuomenės atsakingą vartojimą ir rūšiavimą	
Kompleksinė visuomenės informavimo kampanija atliekų prevencijos ir rūšiavimo temomis	Regioninė informavimo kampanija apie atliekų prevenciją, maisto švaistymo mažinimą ir rūšiuojamąjį surinkimą, organizuojant edukacinius renginius, viešinimą spaudoje ir skaitmeninėje erdvėje.
Sisteminės komunikacijos priemonės apie atliekų tvarkymo infrastruktūrą	Nuoseklus gyventojų informavimas apie rūšiavimo galimybes, konteinerių aptarnavimą ir paslaugų teikimo tvarką, užtikrinant informacijos prieinamumą ir skaidrumą.
2 strateginė kryptis. Didinti paslaugų prieinamumą ir infrastruktūros plėtrą	
Asbesto atliekų tvarkymo pajėgumų plėtra	Esamos asbesto atliekų aikštelės plėtra ir pavojingų atliekų tvarkymo infrastruktūros stiprinimas.
Atliekų surinkimo priemonių įsigijimas ir paskirstymas	Konteinerių ir kitų surinkimo priemonių įsigijimas bei paskirstymas savivaldybėse pagal faktinį poreikį.
Rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros atnaujinimas	Dalies esamų konteinerių atnaujinimas ir infrastruktūros modernizavimas.
Tekstilės atliekų surinkimo plėtra	Tekstilės atliekų surinkimo konteinerių įrengimas ir infrastruktūros stiprinimas.
Pavojingųjų ir stambiagabaričių atliekų surinkimo plėtra	Atliekų surinkimo organizavimas apvažiuojamuoju būdu ir DGASA tinklo plėtra.
DGASA plėtra	Naujų didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių įrengimas regione.
Pakartotinio naudojimo centrų įrengimas	Pakartotinio panaudojimo infrastruktūros kūrimas Mažeikiuose, Plungėje ir Telšiuose.
„Daiktų platformos“ plėtra	Žiedinės ekonomikos principų diegimas ir daiktų dalijimosi sistemos stiprinimas.
Statybinių medžiagų pakartotinio naudojimo programa	Statybinių medžiagų surinkimo ir dalinimosi sistemos kūrimas DGASA arba bendradarbiaujant su privačiu sektoriumi.

Priemonė	Aprašymas
Maisto ir žaliųjų atliekų surinkimo sistemos plėtra	Maisto atliekų konteinerių, kompostavimo dėžių, aliejaus surinkimo talpų įsigijimas bei žaliųjų atliekų infrastruktūros plėtra.
3 strateginė kryptis. Didinti TRATC veiklos efektyvumą ir modernizuoti infrastruktūrą	
Statybinių ir stambiagabaričių atliekų tvarkymo aikštelių įrengimas	Infrastruktūros kūrimas efektyviam atliekų rūšiavimui ir laikymui.
Sąvartyno plėtros ir uždarymo sprendiniai	Sąvartyno plėtros dokumentacijos rengimas ir uždarymo priemonių įgyvendinimas pagal aplinkosauginius reikalavimus.
Paviršinių nuotekų valymo sprendiniai MBA teritorijoje	Nuotekų valymo technologijų diegimas, mažinant taršos riziką.
MBA infrastruktūros kapitalinis atnaujinimas	Tunelių remonto projektų rengimas ir įgyvendinimas.
Atliekų presavimo įrenginio įrengimas	Presavimo technologijų diegimas transportavimo kaštų mažinimui.
Specialiosios technikos atnaujinimas	Teleskopinių krautuvų ir kompostavimo įrangos įsigijimas.
Kompostavimo infrastruktūros atnaujinimas	Stabilato aikštelės rekonstrukcija ir technologinis modernizavimas.
Teritorijų apsaugos sprendiniai	Techninių apsaugos sistemų diegimas objektuose.
Procesų skaitmeninimas	Interneto svetainės modernizavimas, mobiliosios programėlės kūrimas ir ryšio sprendinių diegimas sąvartyne.

Šaltinis: parengta TRATC

Plano įgyvendinimo rodikliai regionui nustatomi vadovaujantis Valstybiniu atliekų prevencijos ir tvarkymo planu, taip užtikrinant nacionalinių ir regioninių tikslų suderinamumą. Regionui priskirtos priemonės siejamos su savivaldybių 2021–2027 metų atliekų prevencijos ir tvarkymo planais, kuriuose numatyti uždaviniai ir priemonės atspindi tiek vietos sąlygas, tiek bendrus valstybės strateginius siekius.

Nustatant rodiklius atsižvelgiama į prognozuojamus atliekų susidarymo kiekius, jų surinkimo ir tvarkymo srautus, infrastruktūros pajėgumus bei regiono specifinius poreikius. Tokiu būdu siekiama užtikrinti, kad nustatyti rodikliai būtų pagrįsti, realistiški ir įgyvendinami, kartu atliepiant tiek vietos bendruomenių interesus, tiek nacionalinius atliekų prevencijos ir tvarkymo tikslus.

Kadangi savivaldybių 2021–2027 metų atliekų prevencijos ir tvarkymo planai galioja iki 2027 m., 2028 m. rodikliai šiame strateginiame plane nustatomi vadovaujantis Valstybinio atliekų prevencijos ir tvarkymo plano kryptimis bei tęstinumo principu. 2028 m. rodikliai laikomi pereinamojo laikotarpio rodikliais, užtikrinančiais veiklos tęstinumą iki naujų savivaldybių planų patvirtinimo. Esant poreikiui, patvirtintus atnaujintus regioninius dokumentus, rodikliai gali būti peržiūrėti ir tikslinami.

3 lentelė. Telšių regiono atliekų prevencijos ir tvarkymo plano įgyvendinimo rodikliai siektinos reikšmės

Aktualus valstybinio plano punktas	Rodiklio pavadinimas	Siektina reikšmė		
		2025	2026	2027
260.1.-260.2.	Planuojamas paruošti naudoti pakartotinai ir perdirbti Telšių regiono komunalinių atliekų kiekis, proc. (vertinant nuo susidarančių komunalinių atliekų)	64	65	66
260.3.	Planuojamas šalinti Telšių regiono komunalinių atliekų kiekis, proc. (vertinant nuo susidarančių komunalinių atliekų)	4	3	3
261.1.	Planuojama sutvarkyti biologinių atliekų ir rūšiuojamuoju būdu surinktų komunalinių atliekų dalis (%) nuo bendro Telšių regione susidarančių komunalinių atliekų kiekio	48	50	53

Aktualus valstybinio plano punktas	Rodiklio pavadinimas	Siektina reikšmė		
		2025	2026	2027
261.2.	Namų ūkių aprūpinimas biologinių atliekų surinkimo priemonėmis bei kompostavimo susidarymo vietoje priemonėmis urbanizuotose vietovėse, kuriose gyventojų – daugiau nei 2000. Iš jų	Pagal poreikį		
	Žaliųjų atliekų kompostavimo dėžės, vnt.	Pagal poreikį		
	Žaliųjų atliekų ir maisto atliekų surinkimo konteineriai, vnt.	7 300	7 300	11 300
261.7.5.	Iki 2027 m. išplėsti DGASA tinklą – kaimo vietovėse įrengti po vieną DGASA ne didesniu kaip 15 km atstumu nuo gyvenamųjų teritorijų, o miestuose – vieną DGASA 10 km atstumu tarp tokių aikštelių arba aprūpinančių bent 40 000 gyventojų	6	6	9
263.3.	Plėsti atliekų, tinkamų paruošti pakartotinai naudoti, priėmimo vietų (stotelių) tinklą	Pagal poreikį		

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

2026–2027 m. Telšių regione numatoma nuosekliai didinti pakartotiniam naudojimui paruoštų ir perdirbtų komunalinių atliekų dalį – 2026 m. ji turėtų siekti 65 proc., o 2027 m. – 66 proc., vadovaujantis galiojančiais savivaldybių 2021–2027 m. atliekų prevencijos ir tvarkymo planais. Atitinkamai planuojama išlaikyti šalinamų atliekų kiekį ne didesnį kaip 3 proc.

Biologiškai skaidžių atliekų sutvarkymo apimtys susidarymo vietoje ar rūšiavimo būdu taip pat numatomos didinti, stiprinant atskiro surinkimo ir kompostavimo sistemas.

Tuo pačiu laikotarpiu planuojama plėsti žaliųjų ir maisto atliekų surinkimo infrastruktūrą bei DGASA tinklą. 2026 m. veiks 6 aikštelės, o 2027 m. planuojama jų plėtra iki 9 aikštelių. Pažymėtina, kad šie rodikliai yra siektini ir priklauso nuo investicinių sprendimų, finansavimo galimybių bei savivaldybių patvirtintų projektų įgyvendinimo tempo, todėl, atsižvelgiant į faktines aplinkybes, įgyvendinimo apimtis gali būti koreguojama.

Kitos priemonės – kompostavimo dėžių platinimas, tekstilės atliekų surinkimo infrastruktūros stiprinimas ir pakartotinio naudojimo tinklo plėtra – bus įgyvendinamos atsižvelgiant į realų poreikį, finansines galimybes ir savivaldybių sprendimus.

Kadangi regioniniai planai galioja iki 2027 m., 2028 m. laikomas tęstinumo laikotarpiu, per kurį bus siekiama išlaikyti arba gerinti pasiektus rodiklius, o konkretūs rodikliai bus tikslinami patvirtinus naują regioninį planavimo laikotarpį.

5. IŠTEKLIAI

Šiame skyriuje pateikiama informacija apie materialinius, finansinius ir žmogiškuosius išteklius, reikalingus strateginiam tikslui ir uždaviniams įgyvendinti.

TRATC valdoma atliekų tvarkymo infrastruktūra sudaro prielaidas organizuoti efektyvų komunalinių atliekų surinkimą, apdorojimą ir šalinimą visame aptarnaujamame Telšių regione. 2026 m. bendrovė eksploatavo vieną regioninį sąvartyną, vykdė šešių uždarytų (netinkamų eksploatuoti) sąvartynų priežiūrą bei valdė šešias didelių gabaritų atliekų surinkimo aikšteles (DGASA), skirtas gyventojų ir įmonių specifiniams atliekų srautams priimti. Be to, veiklą užtikrino vienas mechaninio biologinio apdorojimo (MBA) įrenginys, kuriame apdorojamos mišrios komunalinės atliekos ir atskiriamos antrinės žaliavos, taip pat keturios žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės, skirtos biologinėms atliekoms perdirbti į kompostą. Tokia infrastruktūra leidžia efektyviai valdyti skirtingus atliekų srautus, mažinti sąvartyne šalinamų atliekų kiekį ir užtikrinti jų tvarkymą laikantis galiojančių aplinkosaugos reikalavimų.

4 lentelė. TRATC valdoma atliekų tvarkymo infrastruktūra

Infrastruktūros pavadinimas	Skaičius, vnt.
Regioniniai sąvartynai	1
Netinkamų eksploatuoti uždarytų sąvartynų priežiūra	6
DGASA	6
MBA įrenginiai	1
ŽAKA	4

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

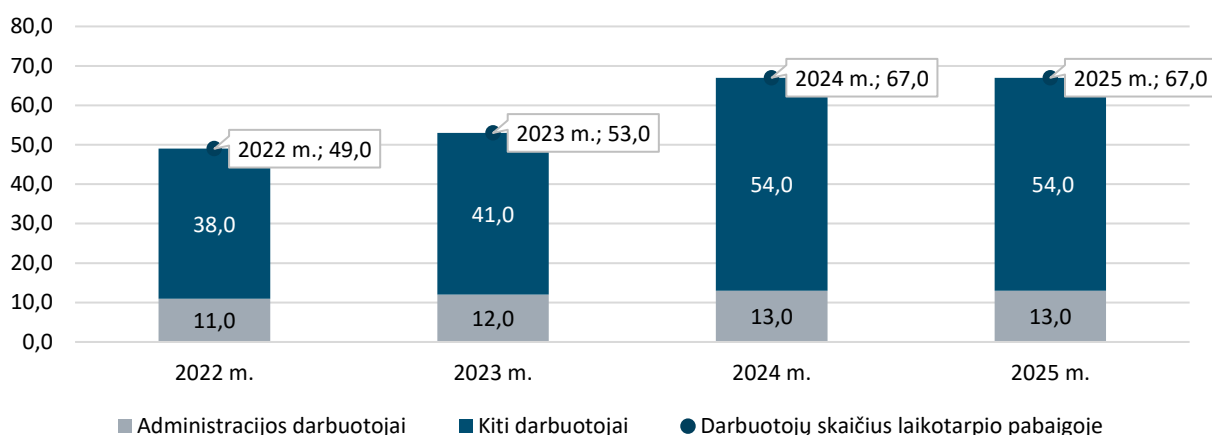
Per pastaruosius dvejus metus darbuotojų skaičius TRATC padidėjo nuo 49 iki 67, t. y. 36,7 proc. Administracijos darbuotojų skaičius išaugo nuo 11 iki 13, o kitų (gamybos ir paslaugų) darbuotojų – nuo 38 iki 54.

Duomenys rodo nuoseklią personalo plėtrą, didžiausią augimą fiksuojant gamybos ir paslaugų srityje. Tai atspindi infrastruktūros plėtros, veiklos apimčių didėjimo bei procesų stiprinimo poreikį.

5 lentelė. Darbuotojų pokytis

Informacija apie darbuotojus	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	49,0	53,0	67,0	67,0
Iš jų: administracijos darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje	11,0	12,0	13,0	13,0
Vidutinis darbuotojų skaičius	-	53,0	59,0	68,0
Vidutinis darbuotojų amžius	-	48,0	49,0	49,0

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis



9 paveikslas. TRATC žmogiškieji ištekliai (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

2024 m. TRATC finansiniai rodikliai atskleidžia reikšmingus pokyčius, lyginant su 2022 m. Pardavimo pajamos per dvejus metus išaugo 30,9 proc. – nuo 4 098,5 tūkst. Eur 2022 m. iki 5 364,2 tūkst. Eur 2024 m. Bendrasis pelnas atitinkamai padidėjo nuo 624,8 tūkst. Eur iki 659,6 tūkst. Eur (augimas 5,6 proc.).

Vis dėlto dėl ženkliai išaugusių bendrųjų ir administracinių sąnaudų (apie 17 proc.) įmonės veiklos rezultatas 2024 m. išliko neigiamas, nors nuostolis buvo ženkliai mažesnis nei 2023 m. (–17,6 tūkst. Eur, palyginti su –249,5 tūkst. Eur).

6 lentelė. Finansiniai veiklos rezultatai

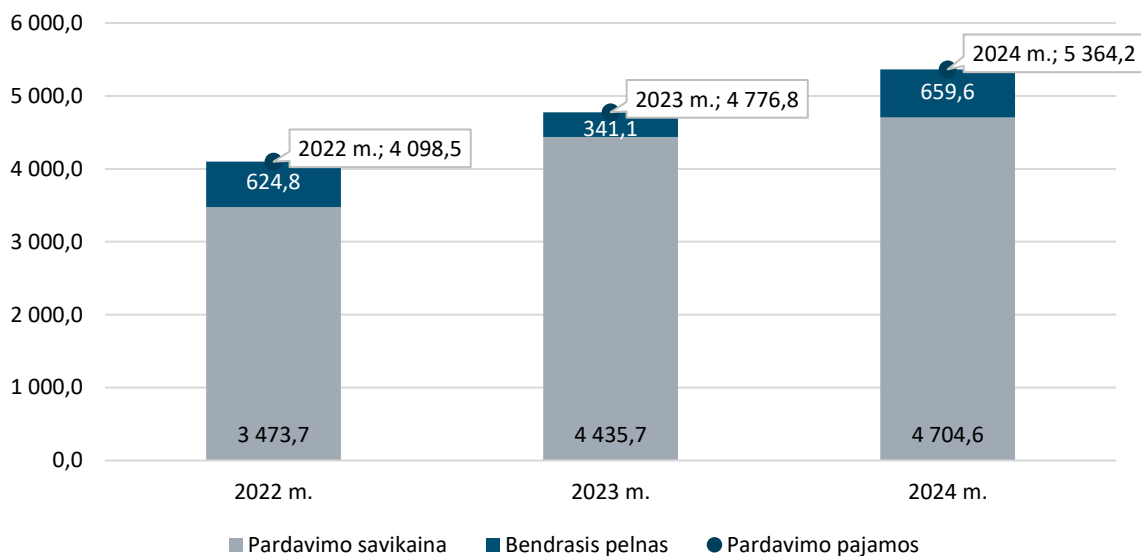
Pelno (nuostolių) ataskaita (tūkst. Eur)	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pardavimo pajamos	4 098,5	4 776,8	5 364,2
Pardavimo savikaina	3 473,7	4 435,7	4 704,6
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	624,8	341,1	659,6
Pardavimo sąnaudos	-	-	-
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	577,4	590,6	677,2
Veiklos pelnas (nuostoliai)	47,4	-249,5	-17,6
Dotacijos, susijusios su pajamomis	-	-	-
Kitos veiklos rezultatai	-	1,8	107,7
Finansinė ir investicinė veikla	-79,5	-29,2	-127,3
<i>Pajamos</i>	36,5	0,4	2,1
<i>Sąnaudos</i>	115,9	29,6	129,4
- iš jų: Palūkanų sąnaudos	-	29,6	28,4
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	-32,1	-276,8	-37,2

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

2022–2024 m. laikotarpiu TRATC pardavimo pajamos padidėjo daugiau kaip trečdaliu – nuo 4 098,5 tūkst. Eur iki 5 364,2 tūkst. Eur. Nors 2023 m. bendrasis pelnas buvo sumažėjęs, 2024 m. jis vėl išaugo ir viršijo 2022 m. lygį. Vis dėlto pelningumo rodiklis sumažėjo – nuo 15,2 proc. 2022 m. iki 12,3 proc. 2024 m., kas rodo, kad pajamų augimas nebuvo proporcingas sąnaudų didėjimui.

2024 m. EBITDA (pelnas prieš nusidėvėjimą, palūkanas ir mokesčius) sudarė 343,6 tūkst. Eur, kas rodo įmonės gebėjimą generuoti teigiamą veiklos pinigų srautą, nepaisant neigiamo galutinio veiklos rezultato.

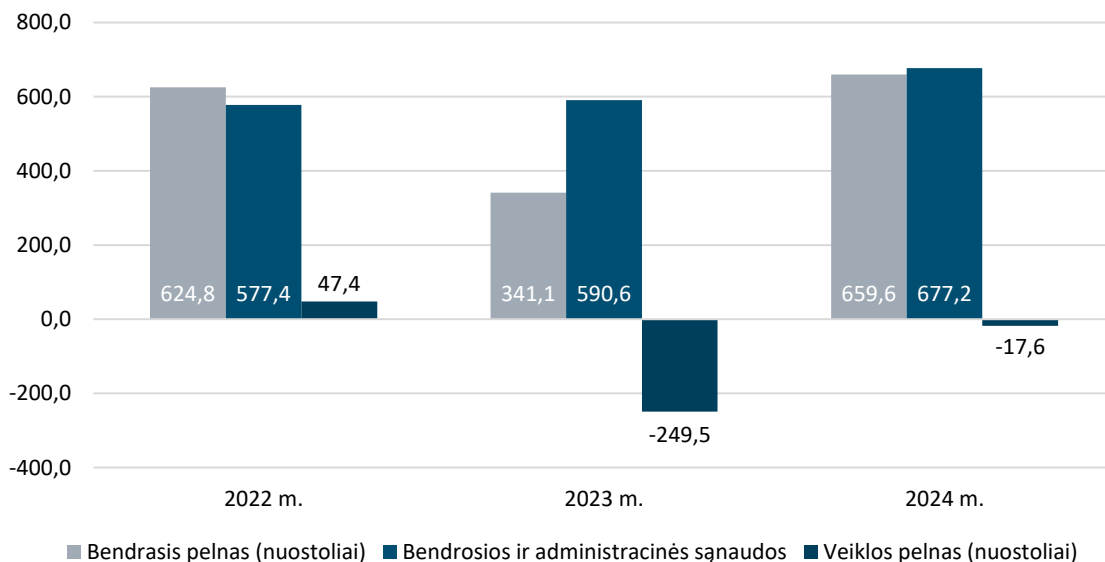
Pažymėtina, kad 2025 m. pelno (nuostolių) ataskaita strateginio plano rengimo metu dar nėra parengta, todėl finansinių rodiklių palyginimas su 2025 m. duomenimis šiame etape nėra galimas. 2025 m. finansiniai rezultatai bus įvertinti rengiant kitą strateginio planavimo laikotarpio dokumentą arba atliekant periodinę strategijos peržiūrą.



10 paveikslas. TRATC bendrasis pelnas (nuostolis) (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Nors 2024 m. nuostolis sumažėjo iki 17,6 tūkst. Eur, įmonės veikla išliko nuostolinga. Bendrosios ir administracinės sąnaudos augo tiek eurai, tiek jų dalimi pardavimo pajamose (nuo 12,4 proc. 2023 m. iki 12,6 proc. 2024 m.), kas riboja pelningumo atsistatymą.



11 paveikslas. TRATC veiklos pelnas (nuostolis) (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Turto struktūros analizė rodo, kad 2022–2024 m. laikotarpiu ilgalaikis turtas sumažėjo nuo 6 193,4 tūkst. Eur iki 4 539,6 tūkst. Eur (–26,7 proc.). Tuo tarpu trumpalaikis turtas išliko gana stabilus ir sumažėjo tik 1,7 proc. – nuo 2 198,3 tūkst. Eur iki 2 161,4 tūkst. Eur.

Nuosavas kapitalas per tą patį laikotarpį taip pat mažėjo – nuo 701,1 tūkst. Eur 2022 m. iki 516,4 tūkst. Eur 2024 m., t. y. 26,3 proc. Ši tendencija siejama su bendrovės patirtais nuostoliais ir rodo poreikį stiprinti finansinį stabilumą bei užtikrinti tvarų veiklos finansavimą.

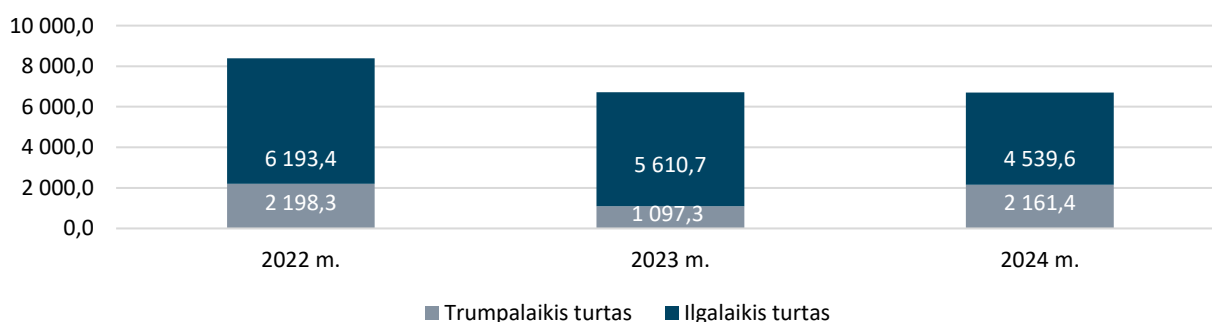
7 lentelė. Turto ir įsipareigojimų struktūra

Balansas (tūkst. Eur)	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Nematerialusis turtas	3,0	4,0	2,3
Materialusis turtas	5 912,1	5 309,9	4 322,0
Finansinis turtas	100,0	100,0	-
Kitas ilgalaikis turtas	178,3	196,8	215,3
Ilgalaikis turtas	6 193,4	5 610,7	4 539,6
Atsargos	202,5	108,7	112,1
Per vienerius metus gautinos sumos	1 157,1	686,5	1 086,7
- Iš jų: Pirkėjų skolos	-	536,8	962,8
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	838,7	302,1	962,6
Trumpalaikis turtas	2 198,3	1 097,3	2 161,4
Turto iš viso	8 391,7	6 708,1	6 701,0
Kapitalas	1 006,0	1 006,0	801,2
- Iš jo: Įstatinio kapitalo dalis	1 006,0	1 006,0	801,2
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai)	-304,9	-563,2	-384,8
Nuosavas kapitalas	701,1	442,8	516,4
Dotacijos, subsidijos	4 585,8	3 677,7	3 047,6
Atidėjimai	1 187,6	1 310,7	1 433,7
Po vieno metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	698,3	324,9	283,2
- Iš jų: Skolos tiekėjams	-	2,3	1,3
- Iš jų: Ilgalaikės finansinės skolos	698,3	322,6	281,9
Per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	1 215,4	948,4	1 516,6
- Iš jų: Skolos tiekėjams	1 215,4	343,1	1 033,7
- Iš jų: Ilgalaikių finansinių skolų einamųjų metų dalis	-	279,0	96,6
Trumpalaikės finansinės skolos	-	-	-
Mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai	1 913,7	1 273,3	1 799,8
Sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	3,5	3,5	3,5
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	8 391,7	6 708,1	6 701,0

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Ilgalaikis turtas per dvejus metus sumažėjo beveik trečdaliu, daugiausia dėl sukauptų amortizacinių atskaitymų ir ribotų naujų investicijų.

Tuo tarpu trumpalaikis turtas, po ženklaus sumažėjimo 2023 m., 2024 m. beveik sugrįžo į 2022 m. lygį. Didžiausią įtaką trumpalaikio turto pokyčiams darė gautinų sumų (vietinės rinkliavos) svyravimai ir atsiskaitymų dinamika.

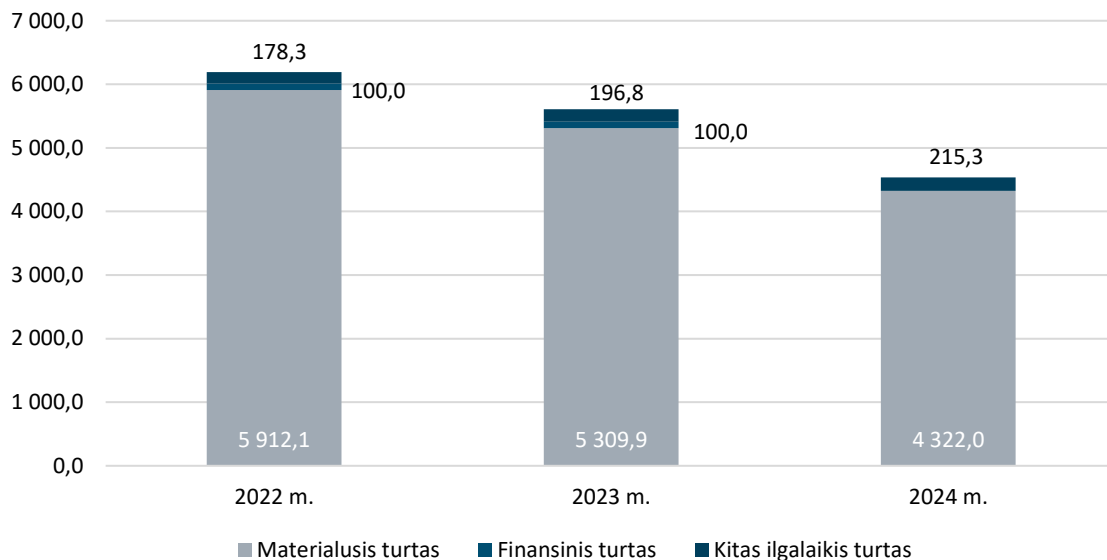


12 paveikslas. TRATC turtas (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Ilgalaikis materialusis turtas 2022–2024 m. laikotarpiu sumažėjo 26,9 proc. – nuo 5 912,1 tūkst. Eur iki 4 322,0 tūkst. Eur. Šį pokytį daugiausia lėmė ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizaciniai atskaitymai.

Tuo tarpu kitas ilgalaikis turtas per tą patį laikotarpį išaugo nuo 178,3 tūkst. Eur iki 215,3 tūkst. Eur (20,7 proc.). Bendra tendencija rodo materialiojo turto vertės mažėjimą, kurį iš dalies kompensavo kitų ilgalaikio turto komponentų augimas.

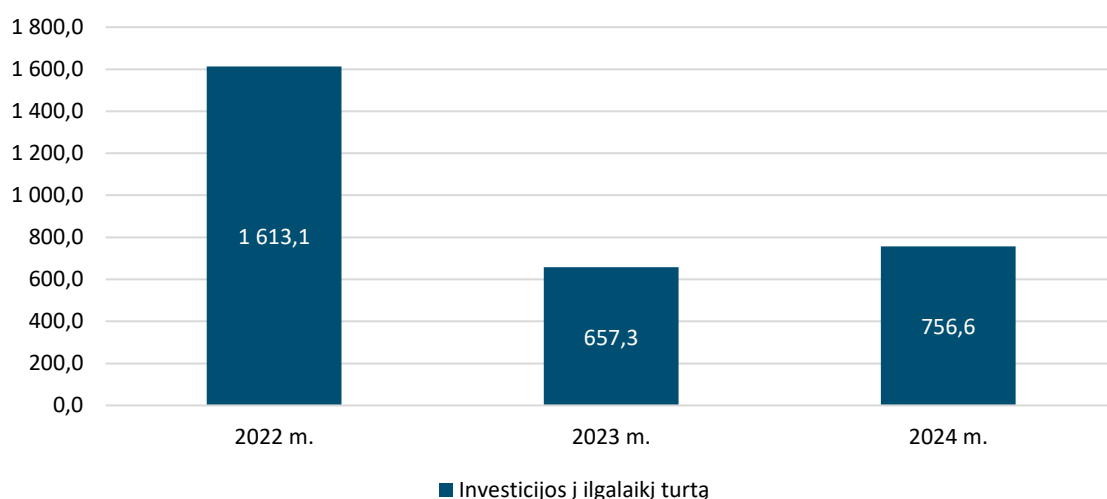


13 paveikslas. TRATC ilgalaikis turtas (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Toliau pateikiamas paveikslas atskleidžia TRATC investicijų į ilgalaikį turtą pokyčius 2022–2024 m. 2022 m. investicijos sudarė 1 613,1 tūkst. Eur, tačiau 2023 m. jos reikšmingai sumažėjo iki 657,3 tūkst. Eur.

2024 m. fiksuotas nedidelis augimas – investicijos pasiekė 756,6 tūkst. Eur, tačiau jų lygis išliko daugiau nei perpus mažesnis nei 2022 m. Tai rodo sumažėjusį investicinį aktyvumą, kuris ilgainiui gali turėti įtakos infrastruktūros atnaujinimo tempams ir turto atsinaujinimo lygiui. Ši tendencija taip pat paaiškina anksčiau aptartą ilgalaikio materialiojo turto vertės mažėjimą, kadangi investicijų apimtys nekompensavo nusidėvėjimo tempo.



14 paveikslas. TRATC investicijos į ilgalaikį turtą (tūkst. Eur)

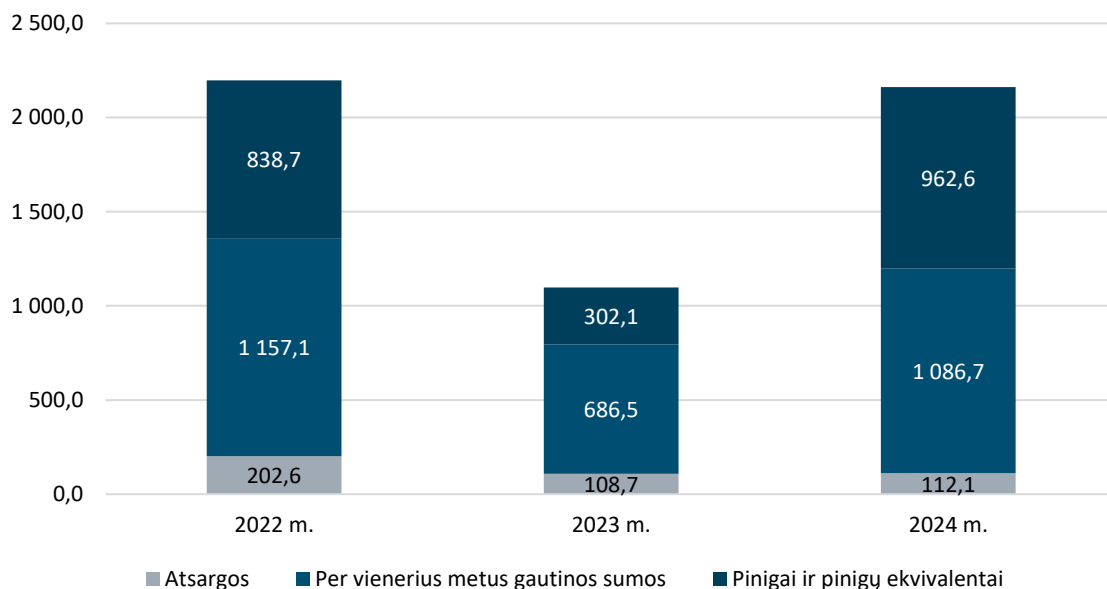
Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Atsargų vertė per nagrinėjamą laikotarpį sumažėjo nuosaikiai – nuo 202,6 tūkst. Eur 2022 m. iki 112,1 tūkst. Eur 2024 m., nors 2023 m. buvo pasiekusi dar žemesnį lygį – 108,7 tūkst. Eur.

Gautinos sumos 2022 m. sudarė 1 157,1 tūkst. Eur, 2023 m. sumažėjo iki 686,5 tūkst. Eur, o 2024 m. vėl išaugo iki 1 086,7 tūkst. Eur. Šie svyravimai atspindi vietinės rinkliavos surinkimo dinamiką ir atsiskaitymų terminų pokyčius.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai 2022 m. siekė 838,7 tūkst. Eur, 2023 m. sumažėjo iki 302,1 tūkst. Eur, tačiau 2024 m. reikšmingai padidėjo – iki 962,6 tūkst. Eur.

Bendra tendencija rodo, kad po reikšmingo trumpalaikio turto sumažėjimo 2023 m., 2024 m. jis išaugo ir beveik sugrįžo į 2022 m. lygį. Didžiausią įtaką šiems pokyčiams turėjo gautinų sumų ir piniginių lėšų svyravimai.

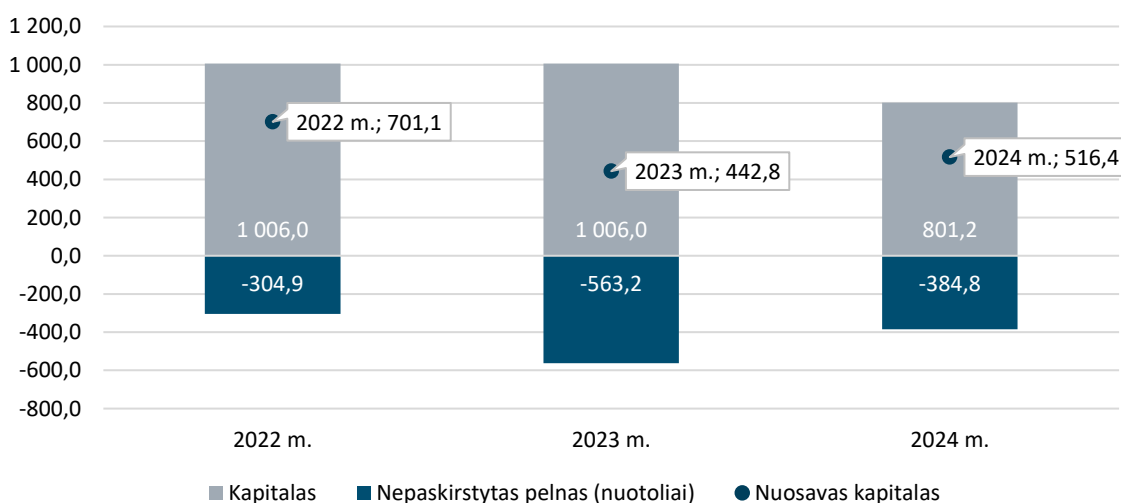


15 paveikslas. TRATC trumpalaikis turtas (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Toliau pateikiamas paveikslas atskleidžia TRATC nuosavo kapitalo pokyčius 2022–2024 m. 2022 m. nuosavas kapitalas sudarė 701,1 tūkst. Eur, tačiau 2023 m. sumažėjo iki 442,8 tūkst. Eur, daugiausia dėl patirtų nuostolių (563,2 tūkst. Eur).

2024 m. buvo sumažintas įstatinis kapitalas, o nuosavas kapitalas nežymiai padidėjo, kas rodo finansinės situacijos stabilizacijos pradžią po ankstesnių nuostolingų metų.



16 paveikslas. TRATC nuosavas kapitalas (tūkst. Eur)

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

Apibendrinant pažymėtina, kad 2024 m. bendrovė išlaikė augančias pardavimo pajamas, tačiau dėl didėjančių veiklos sąnaudų ir finansinės veiklos nuostolių bendras veiklos rezultatas išliko neigiamas. Nuosavo kapitalo

mažėjimo tendencija rodo poreikį toliau stiprinti veiklos efektyvumą, užtikrinti sąnaudų kontrolę ir didinti finansinį stabilumą ilgalaikėje perspektyvoje.

6. FINANSINĖS PROGNOZĖS IR INVESTICIJŲ POREIKIS

Toliau lentelėje pateikiami pagrindiniai TRATC veiklos ir finansiniai rodikliai bei jų prognozės 2024–2028 m.

8 lentelė. Pagrindiniai TRATC finansiniai veiklos rodikliai ir jų prognozė 2024–2028 m. (tūkst. Eur)

Pagrindiniai finansiniai veiklos rodikliai (tūkst. Eur)	2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Pardavimo pajamos	5 364,2	5 572,9	5 767,9	6 056,3	6 300,0
Pardavimo savikaina	4 704,6	4 969,8	5 143,7	5 400,9	5 617,0
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	659,6 (12%)	603,1 (11%)	624,2 (11%)	655,4 (11%)	683,0 (11%)
Veiklos sąnaudos	696,8 (13%)	558,4 (10%)	578,0 (10%)	606,9 (10%)	631,0 (10%)
Pelnas (nuostoliai)	-37,2	44,7	46,2	48,5	52,0
<i>Amortizacija</i>	<i>352,4</i>	<i>296,7</i>	<i>307,1</i>	<i>322,4</i>	<i>338,0</i>
<i>Palūkanos</i>	<i>28,4</i>	<i>15,6</i>	<i>10,0</i>	<i>7,0</i>	<i>5,0</i>
<i>EBITDA</i>	<i>343,6</i>	<i>357,0</i>	<i>363,3</i>	<i>377,9</i>	<i>390,0</i>

Šaltinis: parengta konsultanto

Veiklos pajamos 2026–2028 m. laikotarpiu prognozuojamos atsižvelgiant į savivaldybių atliekų prevencijos ir tvarkymo planuose numatytus sutvarkyti atliekų kiekius. Išlaikant panašų bendrojo pelningumo lygį, veiklos sąnaudas planuojama stabilizuoti apie 10 proc. pajamų. Prognozuojama, kad 2028 m. EBITDA rodiklis sieks apie 390 tūkst. Eur, užtikrinant nuoseklų veiklos efektyvumo augimą.

Toliau pateiktoje lentelėje nurodytos suplanuotos priemonės, jų įgyvendinimo terminai, preliminarus lėšų poreikis bei galimi finansavimo šaltiniai. Bendras strateginiu laikotarpiu (2026–2028 m.) planuojamų investicijų poreikis sudaro 10,51 mln. Eur.

Didžiausias planuojamas finansavimo poreikis numatomas 2026 m., kadangi dalis investicijų siekiama pradėti įgyvendinti strateginio laikotarpio pradžioje. Vis dėlto metinis lėšų paskirstymas yra planinis ir gali kisti priklausomai nuo finansavimo šaltinių prieinamumo, projektų atrankos rezultatų bei savivaldybių sprendimų. Nesant galimybės tam tikras priemones įgyvendinti numatytais metais, jų įgyvendinimas bus perkeltas į vėlesnius strateginio laikotarpio metus.

Planuojamas lėšų poreikis pagal metus:

- 2026 m. – 6 056,3 tūkst. Eur;
- 2027 m. – 3 316,0 tūkst. Eur;
- 2028 m. – 1 138,2 tūkst. Eur.

Priemonės planuojamos finansuoti iš Europos Sąjungos, savivaldybių biudžetų, TRATC lėšų, gamintojų ir importuotojų organizacijų bei nacionalinių aplinkosaugos programų lėšų.

9 lentelė. Strateginių krypčių, strateginių tikslų, uždavinių ir priemonių (veiksmų) įgyvendinimo planas

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
1 strateginė kryptis. Skatinti visuomenės atsakingą vartojimą ir rūšiovimą, užtikrinant efektyvias prevencines priemones bei švietimą										
1. Strateginis tikslas. Didinti gyventojų sąmoningumą ir informuotumą, skatinant jų aktyvų įsitraukimą į atliekų prevenciją, maisto švaistymo mažinimą ir rūšiuojamąjį atliekų surinkimą Telšių regione										
1.1. Didinti gyventojų sąmoningumą ir įsitraukimą į atliekų prevenciją, maisto švaistymo mažinimą bei rūšiuojamąjį atliekų surinkimą Telšių regione	•	•	•	1.1.1.	Kompleksinė visuomenės informavimo kampanija atliekų prevencijos, maisto švaistymo mažinimo ir rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimo temomis	Visuomenės informavimo kampanija Telšių regiono savivaldybėse, kuri skirta skatinti atliekų prevenciją, maisto švaistymo mažinimą ir rūšiuojamąjį atliekų surinkimą. Gyventojai bus informuojami apie rūšiovimo naudą ir teisingą maisto, tekstilės, panaudoto aliejaus bei kitų atliekų tvarkymą. Informacija teikiama spaudoje, interneto portaluose ir savivaldybių bei įmonės svetainėse, taip pat organizuojami edukaciniai renginiai, parengiami informaciniai leidiniai ir viešinimo priemonės.	52 803,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, Europos sąjungos lėšos	7 973,25 (numatytas savivaldybių sprendimu)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
1.2. Didinti gyventojų informuotumą apie atliekų prevenciją ir rūšiavimo sistemos veikimą	•	•	•	1.2.1.	Sisteminės komunikacijos priemonės, užtikrinančios gyventojų informavimą apie atliekų prevenciją ir rūšiavimo infrastruktūrą	Įgyvendinamos nuolatinės ir sisteminės komunikacijos priemonės, užtikrinančios gyventojų informavimą apie atliekų prevenciją, rūšiavimo galimybes ir atliekų tvarkymo infrastruktūrą Telšių regione. Vykdomas visuomenės informavimo veiksmų planas, apimantis reguliarią informacijos sklaidą bei gyventojų įtraukimą į atsakingo atliekų tvarkymo praktiką. Taip pat užtikrinama gyventojų prieiga prie aktualios informacijos apie atliekų surinkimo paslaugas, konteinerių aptarnavimą ir rūšiavimo tvarką, stiprinant paslaugų skaidrumą ir nuoseklių atliekų prevencijos tikslų įgyvendinimą visose regiono savivaldybėse.	20 000,00	TRATC lėšos		

2 strateginė kryptis. Didinti paslaugų prieinamumą, užtikrinant efektyvų atliekų surinkimą, tvarkymą ir utilizavimą pagal galiojančius teisės aktus ir aplinkosauginius reikalavimus

2. Strateginis tikslas. Užtikrinti efektyvų, prieinamą ir aplinkosauginius reikalavimus atitinkantį komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugų teikimą Telšių regione, plėtojant ir modernizuojant infrastruktūrą

2.1. Asbesto atliekų tvarkymo sistemos		•	•	2.1.1.	Asbesto atliekų tvarkymo regione pajėgumų plėtra	Didėjant pastatų renovacijos ir griovimo apimtims, regione nuosekliai auga ir asbesto turinčių atliekų susidarymas.	100 000,00	TRATC lėšos		
--	--	---	---	--------	--	---	------------	-------------	--	--

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
stiprinimas ir pajėgumų plėtra						Asbesto atliekų tvarkymo pajėgumų plėtra, plečiant esamą asbesto atliekų aikštelę, yra būtina siekiant užtikrinti tinkamą pavojingų atliekų tvarkymo infrastruktūrą. Aikštelės išplėtimas leis užtikrinti nepertraukiamą asbesto atliekų priėmimą, laikymą ir perdavimą galutiniam sutvarkymui, taip prisidedant prie tvarios atliekų tvarkymo sistemos vystymo regione.				
2.2. Atliekų surinkimo ir rūšiavimo infrastruktūros plėtra ir atnaujinimas	•	•	•	2.2.1.	Telšių regiono savivaldybių atliekų turėtojų aprūpinimas atliekų surinkimo priemonėmis, atsižvelgiant į faktinį poreikį	Numatoma įsigyti atliekų surinkimo priemonės (konteinerius) nuosavybės teise ir užtikrinti jų paskirstymą Telšių regiono savivaldybėse pagal faktinį poreikį. Konteinerių tipai, tūriai ir kiekiai bus tikslinami įgyvendinimo metu, atsižvelgiant į atliekų surinkimo infrastruktūros plėtrą, gyventojų poreikius bei savivaldybių pateiktus duomenis. Konteinerių poreikis ir jų paskirstymas savivaldybėms 2026–2028 m. laikotarpiu bus nustatomas pagal faktinį	1 000 000,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos		Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
						poreikį ir objektyvius kriterijus, todėl iš anksto nustatyti konkrečių savivaldybių dalies nėra galimybės.				
	•	•	•	2.2.2.	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros atnaujinimas	Rūšiuojamųjų atliekų surinkimo priemonių atnaujinimas. Preliminariai atnaujinti 10 proc. konteinerių (3 000 vnt.)	150 000,00	Gamintojų ir Importuotojų organizacijų lėšos		
	•			2.2.3.	Tekstilės atliekų surinkimo konteinerių įsigijimas ir įrengimas, Maldučių k., Rietavo sav. (2 vnt.)	Plėsti buityje susidarančios tekstilės atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūrą. Pradžia 2026 m. II-IV ketvirtis	8 196,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos	1 237,60 (numatytas savivaldybių sprendimu)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)
	•	•	•	2.2.4.	Buityje susidarančių pavojingųjų ir stambiagabaričių atliekų rūšiuojamojo surinkimo	Plėsti buityje susidarančių pavojingųjų ir stambiagabaričių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūrą, organizuojant atliekų surinkimą apvažiuojamuoju būdu, siekiant užtikrinti paslaugos prieinamumą gyventojams ir	169 800,00 Per 3 metus (pagal pasirašytas paslaugų teikimo sutartis):	Savivaldybių biudžeto lėšos	169 800,00 (numatyta paslaugų teikimo sutartyse)	Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
					infrastruktūros plėtra	<p>sudaryti galimybes tinkamai perduoti šias atliekas tvarkymui. Atliekų surinkimo dažnumas bus pritaikomas pagal teritorijų poreikius ir vykdomas 2–3 kartus per metus.</p> <p>*Atsižvelgiant į teritorijos specifiką, atskiros didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelės įrengimas Platelių miestelyje nenumatomas. Siekiant užtikrinti paslaugos prieinamumą ir atitiktį infrastruktūros aprūpinimo reikalavimams, šioje teritorijoje atliekų surinkimas organizuojamas apvažiuojamuoju būdu padidintu dažnumu – 3 kartus per metus.</p>	<p>Telšių r. sav. 90 000 (3 kart./m.); Plungės r. sav. 72 000 (3 kart./m.); Rietavo sav. 7 800 (2 kart./m.).</p>			
2.3. Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių plėtra (2 aikštelės)		•	•	2.3.1.	DGASA Vieکشniuose ir Sedoje įrengimas	Užtikrinti gyventojų aprūpinimą atliekų surinkimo infrastruktūra, plečiant didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių (DGASA) tinklą pagal minimalius reikalavimus: kaimo vietovėse – viena aikštelė ne didesniu kaip 15 km atstumu, miestuose – viena aikštelė 10 km atstumu arba aptarnaujanti	1 300 000,00	Savivaldybės biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos	195 000,00 (planuojamas esant ES finansavimui)	Mažeikių r. sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
						bent 40 000 gyventojų. Numatyta įrengti 2 naujas DGASA.				
2.4. Pakartotinio panaudojimo infrastruktūros plėtra				2.4.1.	Nebenaudojamų daiktų pritaikymo pakartotiniam naudojimui centrų įrengimas:	Pakartotinio daiktų panaudojimo centrų įrengimas ir eksploatavimas Mažeikiuose, Plungėje ir Telšiuose Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (ES Sanglaudos lėšomis 84,99 proc. ir savivaldybių dalis 15,01 proc.); Projekto kodas 28-205-P-0001.		Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos	374 328,98 (numatytas savivaldybių sprendimu)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)
	•			2.4.1.1.	100 arų didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelės ir 831 m ² sandėliavimo paskirties pastato, skirto atliekų, tinkamų paruošti pakartotiniam panaudojimui, surinkimui, statyba ir įrengimas Algirdo g. 57A, Mažeikių mieste	Rangos darbų pradžia 2026 m. II-III ketvirtis	2 140 637,88			
	•			2.4.1.2.	8 arų aikštelės ir 240 m ² sandėliavimo	Rangos darbų pradžia 2026 m. III-IV ketvirtis	338 362,00			

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
					paskirties pastato, skirto atliekų, tinkamų paruošti pakartotiniam panaudojimui, surinkimui, statyba ir įrengimas Jėrubaičių k., Plungės r. sav.					
	•	•		2.4.1.3.	12 arų aikštelės ir 96 m ² sandėliavimo paskirties pastato, skirto atliekų, tinkamų paruošti pakartotiniam panaudojimui, surinkimui, statyba ir įrengimas Gaudikaičių k., Telšių r. sav.	Rangos darbų pradžia 2027 m. II-III ketvirtis; 2026 m. projekto rengimo etapas.	189 638,58	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos	28 635,43 (numatytas savivaldybių sprendimu) 18 952,26 (planuojamas)	Numatytas: Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav. Papildomai planuojamas: Telšių r. sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)
		•	•	2.4.2.	Atliekų, tinkamų paruošti	Įrengti 3 tinkamų paruošti pakartotinai naudoti, priėmimo	100 000,00	Savivaldybių biudžeto	90 000,00 (planuojamas)	Telšių r. sav., Rietavo sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
					pakartotinai naudoti, priėmimo vietų (stotelių) tinklo plėtimas, jose vykdomų paruošimo pakartotinai naudoti veiklų finansavimas	vietas (stoteles) esamose ir naujai įrengiamose DGASA.		lėšos, TRATC lėšos		
		•	•	2.4.3.	Žiedinės ekonomikos principų diegimas, plečiant „Daiktų platformą“ Telšių regione, užtikrinant prieinamumą ir galimybę perleisti daiktus regiono gyventojams	Tęsti „Daiktų platformos“ funkcionavimą, reklamuojant jos galimybes Telšių regiono gyventojams.	10 000,00	TRATC biudžeto lėšos		
			•	2.4.4.	Statybinių medžiagų, tinkamų pakartotiniam naudojimui, surinkimo iš gyventojų ir dalijimosi programos sukūrimas bei įgyvendinimas, ją pilotuojant bent	Pastatyti konteinerį-sandėlių, sudaryti sutartį su privačiu sektoriumi. Pastatyti konteinerį-sandėlių DGASA aikštelėje ir sukurti statybinių medžiagų pakartotinio naudojimo surinkimo bei dalinimosi sistemą. Gyventojai galėtų pristatyti dar tinkamas naudoti medžiagas (plyteles, lentas, duris ir kt.), kurios būtų	50 000,00	Savivaldybės biudžeto lėšos	50 000,00 (planuojamas)	Mažeikių r. sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
					vienoje didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelėje (DGASA) ir (ar) bendradarbiaujant su privačia iniciatyva	perduodamos kitiems pakartotiniam naudojimui. Sistema galėtų būti įgyvendinama bendradarbiaujant su privačiu sektoriumi, kuris prisidėtų informuojant klientus ir perduodant neparduotus ar likusius, bet tinkamus naudoti prekių likučius. Privačiam sektoriui tai padėtų mažinti utilizavimo kaštus ir stiprinti socialiai atsakingo verslo įvaizdį. Programa mažintų statybinių atliekų srautą, sumažintų tvarkymo kaštus ir leistų gyventojams sutaupyti remonto išlaidas.				
2.5. Maisto (virtuvės) ir žaliųjų atliekų surinkimo bei kompostavimo sistemos plėtra	•	•	•	2.5.1.	Žaliųjų atliekų kompostavimo sistemos plėtra ir atnaujinimas Mažeikių rajono savivaldybėje	Mažeikių r. sav. Dargių k. žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės plėtra	406 660,83	Savivaldybės biudžeto lėšos	308 661,00 (numatytas savivaldybės sprendimu)	Mažeikių r. sav. 2022–2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos aplinkos apsaugos ir klimato kaitos

Strateginis tikslas/ uždavins	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
										valdymo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 02-01-06-07-01 „Gerinti vandens telkinių būklę“ projektas „Paviršinių nuotekų valymo technologijų diegimas Telšių regiono atliekų mechaninio biologinio apdorojimo įrenginiuose“
			•	2.5.2.	Kompostavimo dėžių įsigijimas Telšių regiono gyventojams	Atsižvelgiant į savivaldybių gyventojų skaičių ir preliminarų poreikį, buvo numatytas kompostavimo dėžių įsigijimo ir paskirstymo finansavimas pagal apskaičiuotus kiekius. Šiuo metu finansavimo skyrimas yra atidėtas, tačiau priemonė išlieka planuojama įgyvendinti, gavus finansavimo patvirtinimą.	113 790,00	Europos Sąjungos lėšos		

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
	•	•	•	2.5.3.	Maisto atliekų konteinerinių aikštelių su infrastruktūra įrengimo darbai Mažeikių r. sav. (66 vnt.)	2026 m. II-III ketvirtis projekto rengimo etapas.	145 694,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos	99 669,94 (numatytas savivaldybių sprendimu)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)
	•	•	•	2.5.4.	Maisto atliekų konteinerinių aikštelių su infrastruktūra įrengimo darbai Telšių r. sav. (40 vnt.)	2026 m. II-III ketvirtis projekto rengimo etapas.	260 578,00			
	•			2.5.5.	Žaliųjų atliekų surinkimo infrastruktūros įrengimas prie kapinių Telšių rajono savivaldybėje	Telšių rajono savivaldybėje prie kapinių bus įrengtos 29 konteinerių aikštelės ir pastatyti 29 vnt. konteinerių, skirtų žaliosioms atliekoms. Ši veikla skirta užtikrinti tvarkingą žaliųjų atliekų surinkimą kapinių teritorijose, mažinti netinkamą atliekų kaupimą bei gerinti aplinkos būklę ir atliekų tvarkymo infrastruktūrą rajone.	89 900,00			
				2.5.6.	Maisto (virtuvės) atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtimas, aprūpinant					

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
					gyventojus atskirais rūšiavimo konteneriais ar kitomis priemonėmis, arba užtikrinant kompostavimą vietoje:					
	•			2.5.6.1.	Maisto atliekų surinkimo kontenerių (120 l) įsigijimas Telšių rajono savivaldybės gyventojams (2000 vnt.)	2026 m. II ketvirtis	51 220,00			
	•			2.5.6.2.	Maisto atliekų surinkimo kontenerių (240 l) įsigijimas Plungės rajono savivaldybės gyventojams (2000 vnt.)	2026 m. I ketvirtis	67 600,00			
	•			2.5.6.3.	Maistinio aliejaus surinkimo kontenerių įsigijimas ir įrengimas, Maldučių k., Rietavo sav. (2 vnt.)	2026 m. II-IV ketvirtis	4 096,00			

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
			•	2.5.6.4.	Maistinio aliejaus talpų įsigijimas ir aikštelių įrengimas Plungės rajono savivaldybėje	Siekiant gerinti buityje susidarančių panaudoto maistinio aliejaus atliekų atskirą surinkimą ir mažinti jų patekimą į mišrių komunalinių atliekų srautą bei nuotekų sistemas, numatoma įsigyti ir įrengti 20 specializuotų aliejaus atliekų surinkimo konteinerių su reikalinga infrastruktūra Plungės rajono savivaldybėje.	40 977,80			
			•	2.5.6.5.	Maisto atliekų rūšiavimo priemonių (kibiriukų) įsigijimas Telšių rajono savivaldybės gyventojams	Numatoma įsigyti mažos talpos kibiriukus, skirtus maisto atliekų rūšiavimui namų ūkiuose. Priemonė padės gyventojams patogiai atskirti maisto atliekas susidarymo vietoje, skatins biologinių atliekų rūšiavimą ir prisidės prie mišrių komunalinių atliekų kiekio mažinimo. Įgyvendinus priemonę bus sudarytos sąlygos efektyvesniam maisto atliekų surinkimui ir teisės aktų reikalavimų įgyvendinimui. Numatytas kiekis - 13300 vnt.	27 132,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos, Europos Sąjungos lėšos	4 096,93 (numatytas savivaldybių sprendimu) 13 566,00 (planuojamas)	Numatytas: Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav. Papildomai planuojamas: Telšių r. sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)
			•	2.5.6.6.	Maisto atliekų rūšiavimo priemonių	Numatoma įsigyti mažos talpos kibiriukus, skirtus maisto atliekų rūšiavimui namų	34 000,68	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC	5 134,10 (numatytas)	Numatytas: Mažeikių r. sav., Telšių r. sav.,

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
					(kibiriukų) įsigijimas Mažeikių rajono savivaldybės gyventojams	ūkiuose. Priemonė padės gyventojams patogiai atskirti maisto atliekas susidarymo vietoje, skatins biologinių atliekų rūšiavimą ir prisidės prie mišrių komunalinių atliekų kiekio mažinimo. Įgyvendinus priemonę bus sudarytos sąlygos efektyvesniam maisto atliekų surinkimui ir teisės aktų reikalavimų įgyvendinimui. Numatytas kiekis - 16667 vnt.		lėšos, Europos Sąjungos lėšos	savivaldybių sprendimu) 17 000,34 (planuojamas)	Plungės r. sav., Rietavo sav. Papildomai planuojamas: Mažeikių r. sav. Projektas „Rūšiuojamojo atliekų surinkimo skatinimas Telšių regione“ (Projekto kodas 28-205-P-0001)

3 strateginė kryptis. Didinti TRATC veiklos efektyvumą, racionaliai naudojant išteklius ir optimizuojant procesus

3. Strateginis tikslas. Didinti TRATC veiklos efektyvumą, užtikrinant patikimą ir modernią atliekų tvarkymo infrastruktūrą, optimizuojant procesus ir diegiant technologinius sprendimus

3.1. Atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra ir modernizavimas	•			3.1.1.	Statybinio laužo ir stambiagabaričių atliekų sutvarkymo aikštelių projekto parengimas	2026 m. II–III ketv. numatoma pradėti projekto parengimo etapą. Įrengiamos aikštelės, skirtos efektyviam statybinių atliekų, griovimo liekanų ir stambiagabaričių atliekų surinkimui, rūšiavimui bei laikymui. Numatyta infrastruktūra užtikrins tinkamą šių atliekų tvarkymą, sudarys	15 000,00	TRATC lėšos		
	•	•	•	3.1.2.	Statybinio laužo ir stambiagabaričių atliekų sutvarkymo aikštelių įrengimas		500 000,00	Savivaldybės biudžeto lėšos	500 000,00 (planuojamas)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
						sąlygas didesniai perdirbimui ir mažins sąvartynuose šalinamų atliekų kiekius.				
3.2. Sąvartyno infrastruktūros plėtros ir uždarymo sprendinių įgyvendinimas	•			3.2.1.	Sąvartyno plėtros projekto parengimas	Atnaujinamas sąvartyno detalusis planas ir rengiama plėtros dokumentacija naujoje teritorijoje, siekiant užtikrinti ilgalaikį atliekų šalinimo sistemos tvarumą, laikantis aplinkosaugos ir teritorijų planavimo reikalavimų.	60 000,00	TRATC lėšos		
	•			3.2.2.	Sąvartyno uždarymo projekto parengimas	Parengiamas eksploatuojamo sąvartyno uždarymo projektas, numatantis galutinį sąvartyno sutvarkymą, teršalų sklidimo prevenciją ir teritorijos rekultivaciją pagal aplinkosaugos standartus.	50 000,00			
		•	•	3.2.3.	Sąvartyno uždarymo sprendinių įgyvendinimas	Vadovaujantis parengtu sąvartyno uždarymo projektu, bus įgyvendinamos uždarymo priemonės projekte apibrėžtoje sąvartyno teritorijos dalyje, užtikrinant taršos prevenciją ir aplinkosauginių reikalavimų laikymąsi. Sąvartyno uždarymo priemonių įgyvendinimas bus vykdomas tose sąvartyno teritorijos dalyse, kurios yra pasiekusios projektinį užpildymo lygį ir kurioms pagal	1 000 000,00	Savivaldybių biudžeto lėšos	1 000 000,00 (planuojamas)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
						techninio projekto sprendinius gali būti taikomos galutinio uždarymo ir rekultivacijos priemonės.				
3.3. Paviršinių nuotekų tvarkymo sprendinių įgyvendinimas	●	●		3.3.1.	Paviršinių nuotekų valymo technologijų diegimas Telšių regiono atliekų mechaninio biologinio apdorojimo įrenginiuose	Įrengiami paviršinių nuotekų valymo įrenginiai mechaninio biologinio apdorojimo (MBA) įrenginių teritorijoje, siekiant užtikrinti aplinkosauginius reikalavimus, sumažinti taršos riziką ir apsaugoti paviršinius bei požeminius vandenis nuo galimo teršalų patekimo.	539 000,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, Aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo programos lėšos	350 000,00 (numatytas savivaldybių sprendimu)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.
3.4. MBA infrastruktūros kapitalinis atnaujinimas	●			3.4.1.	MBA tunelių kapitalinio remonto projekto parengimas	Rengiamas mechaninio biologinio apdorojimo įrenginių tunelių kapitalinio remonto projektas, skirtas esamos infrastruktūros atnaujinimui, įrangos veikimo efektyvumo didinimui bei eksploatacijos trukmės prailginimui.	15 000,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos	500 000,00 (Planuojamas)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.
	●	●	●	3.4.2.	MBA tunelių kapitalinio remonto vykdymas	Šiuo sekančiu etapu – vykdomi rangos darbai.	500 000,00			
3.5. Atliekų apdorojimo ir presavimo technologijų diegimas		●	●	3.5.1.	Atliekų presavimo įrenginio įrengimas	Įrengiamas naujas presavimo įrenginys, skirtas komunalinių atliekų tankinimui, transportavimo kaštų mažinimui ir efektyvesniam	30 000,00	TRATC lėšos		

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
						atliekų laikymui prieš išvežimą perdirbti ar šalinti.				
3.6. Techninės įrangos ir specialiosios technikos atnaujinimas	•			3.6.1.	Teleskopinių krautuvų įsigijimas	Numatomas dviejų naujų teleskopinių krautuvų įsigijimas, kurie bus naudojami atliekų tvarkymo procesuose, užtikrins operatyvų darbą aikštelėse bei padidins darbo našumą.	250 000,00	TRATC lėšos		
		•	•	3.6.2.	Prikabinamo komposto vartytuvo įsigijimas	Numatoma įsigyti prikabinamą komposto vartytuvą, skirtą efektyviam biologiškai skaidžių atliekų ir techninio komposto aeravimui, maišymui ir struktūros tobulinimui. Nauja įranga pagerins kompostavimo proceso kokybę, sutrumpins brandinimo laiką, sumažins rankinio darbo poreikį bei užtikrins aukštesnės kokybės galutinį produktą, atitinkantį aplinkosauginius ir technologinius reikalavimus.	300 000,00	TRATC lėšos		
	•			3.6.3.	Techninio komposto aikštelės atnaujinimo projekto parengimas	2026 m. II–III ketv. numatoma pradėti projekto parengimo etapą. Planuojama stabilato (techninio komposto) aikštelės	15 000,00	TRATC lėšos		

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmi)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Prisidedančios savivaldybės
3.7. Kompostavimo infrastruktūros techninis atnaujinimas	•	•		3.7.1.	Techninio komposto aikštelės atnaujinimas	rekonstrukcija, kurios metu numatoma įrengti stogo konstrukciją (pastogę) virš aikštelės, siekiant užtikrinti stabilato apsaugą nuo atmosferos poveikio, pagerinti paviršiaus dangos ir drenažo sistemas bei optimizuoti medžiagų tvarkymo procesus pagal aplinkosauginius reikalavimus.	250 000,00	Savivaldybių biudžeto lėšos, TRATC lėšos	250 000,00 (planuojamas)	Mažeikių r. sav., Telšių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav.
3.8. Techninių teritorijų apsaugos sprendinių diegimas	•			3.8.1.	Objekto infrastruktūros saugumo užtikrinimas	Numatyta įdiegti technines teritorijų apsaugos sistemas, užtikrinančias objektų apsaugą ir neteisėto patekimo prevenciją ne darbo metu.	40 000,00	TRATC lėšos		
3.9. Procesų skaitmeninimas ir duomenų valdymo sprendinių diegimas	•	•		3.9.1.	Interneto svetainės atnaujinimas ir modernizavimas	Planuojama atnaujinti TRATC interneto svetainę, siekiant padidinti jos patogumą vartotojams, informacijos prieinamumą ir bendrą informacinės aplinkos kokybę. Atnaujinimo metu bus modernizuotas svetainės dizainas, aiškiau susisteminta informacija, pagerintas veikimo greitis ir navigacija. Taip pat numatoma diegti sprendinius, kurie užtikrins svetainės pritaikymą įvairioms vartotojų grupėms, įskaitant žmones su negalia, ir integruoti aktualias	10 000,00	TRATC lėšos		

Strateginis tikslas/ uždavinys	2026	2027	2028	Priemonės Nr.	Priemonės (veiksmai)	Priemonės aprašymas	Preliminarus lėšų poreikis, Eur be PVM	Galimi finansavimo šaltiniai	Savivaldybių finansavimo statusas	Pridedančios savivaldybės
						skaitmenines funkcijas, gerinančias informacijos teikimą bei komunikaciją su visuomene.				
		●	●	3.9.2.	Mobiliosios programėlės, skirtos atliekų tvarkymo paslaugų informacijos teikimui ir valdymui, sukūrimas	Diegiama mobili savitarnos aplikacija, skirta atliekų tvarkymo paslaugų skaitmeninimui, gyventojų informavimui ir komunikacijos efektyvinimui. Sprendimas leis gyventojams patogiai pasiekti paslaugų informaciją, gauti priminimus apie atliekų surinkimą bei teikti užklausas elektroniniu būdu.	10 000,00	TRATC lėšos		
3.10. Mobiliojo ryšio ir duomenų perdavimo sprendinių diegimas sąvartyne	●	●		3.10.1.	Mobiliojo ryšio ir duomenų perdavimo sprendinių diegimas sąvartyne	Numatoma ieškoti sprendinių, kurie leistų pagerinti šiuo metu labai prastą ryšį sąvartyne, užtikrintų patikimą duomenų perdavimą realiu laiku, sklandų su ryšiu susijusių procesų vykdymą ir integraciją su esamomis sistemomis.	50 000,00	TRATC lėšos		

Šaltinis: parengta TRATC

7. PAGRINDINĖS STRATEGINĖS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO KRYPTYS

Telšių regiono atliekų tvarkymo centro veiklos ir projektų įgyvendinimo procese gali kilti įvairių strateginių rizikų, galinčių turėti įtakos paslaugų kokybei, finansiniams rezultatams, reputacijai bei darbuotojų saugai. Siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir strateginių tikslų įgyvendinimą, identifikuotos pagrindinės rizikos sritys bei numatytos jų valdymo kryptys.

Sisteminis rizikų vertinimas ir prevencinių priemonių taikymas sudaro prielaidas mažinti galimą neigiamą poveikį, didinti veiklos efektyvumą bei stiprinti visuomenės ir suinteresuotųjų šalių pasitikėjimą bendrove.

Toliau pateikiamoje lentelėje apibendrintos pagrindinės strateginės rizikos, jų pobūdis, galimos pasekmės bei numatomos rizikos valdymo priemonės.

10 lentelė. TRATC pagrindinės strateginės rizikos ir jų valdymo kryptys

Galima rizika	Tikimybė	Poveikio pobūdis	Galimos pasekmės	Veiksmai rizikai išvengti ar suvaldyti
Strateginių tikslų įgyvendinimo vėlavimas	Vidutinė – dėl viešųjų pirkimų procedūrų trukmės, galimų ginčų ar nepakankamo išteklių planavimo	Vėluojantys pirkimai, nesavalaikis įrangos ar paslaugų įsigijimas, infrastruktūros darbų sustojimai	Finansiniai nuostoliai, mažėjantis veiklos efektyvumas, nepasitenkinimas, nes laiku neįgyvendinamos atliekų rūšiavimo ir perdirbimo priemonės	Viešuosius pirkimus iš anksto, kokybiškai technines specifikacijas, skirti daugiau dėmesio projektų planavimui, stiprinti darbuotojų kompetencijas viešųjų pirkimų ir projektų valdymo srityse
Projektų vykdymo klaidos	Vidutinė – projektų apimtis ir sudėtingumas didina klaidų riziką	Vėlavimai, papildomos išlaidos, techninių reikalavimų neatitikimai	Prarasta finansinė nauda, papildomi kaštai, reputacijos pablogėjimas dėl gyventojams teikiamų paslaugų kokybės sumažėjimo	Įdiegti reguliarias projektų stebėsenos procedūras, atlikti tarpinius vertinimus, laiku reaguoti į nukrypimus nuo plano, stiprinti specialistų kvalifikaciją, užtikrinti pakankamą projektų dokumentacijos kokybę
Reputacijos rizika	Vidutinė – kyla dėl visuomenės nuomonės pokyčių, skundų ar nepakankamos komunikacijos	Neigiama klientų, savivaldybių ar kitų suinteresuotųjų šalių nuomonė	Mažėjantis pasitikėjimas TRATC, prastesnis bendradarbiavimas su partneriais, sunkesnis projektų finansavimas	Stiprinti darbuotojų komunikacines kompetencijas, užtikrinti aiškią ir skaidrią informacijos sklaidą, organizuoti viešuosius pristatymus, viešinti rezultatus ir naudą gyventojams, laiku reaguoti į skundus
Darbuotojų įsitraukimo stoka	Maža – nors rizika nėra labai didelė, tačiau ji tiesiogiai veikia darbo efektyvumą	Neefektyvi veikla, motyvacijos trūkumas, mažesnis iniciatyvumas	Nepasiekti planuoti tikslai ir rodikliai, sulėtėjusi organizacijos plėtra, silpnesnė inovacijų paieška	Periodiškai aptarti pasiektus rezultatus, aiškiai parodyti darbuotojams tikslų pasiekimo naudą, skatinti komandines veiklas, diegti



Galima rizika	Tikimybė	Poveikio pobūdis	Galimos pasekmės	Veiksmai rizikai išvengti ar suvaldyti
Korupcijos ir etikos pažeidimų rizika	Vidutinė – ši rizika ypač aktuali viešųjų pirkimų ir projektų įgyvendinimo srityse	Finansiniai nuostoliai, reputacijos žala, teisiniai pažeidimai, pasitikėjimo praradimas	Socialinė įtampa, teisinės sankcijos, didelė žala įmonės įvaizdžiui ir ekonominiams rezultatams	Nustatyti aiškias etikos gaires, rengti nuolatinius mokymus darbuotojams, užtikrinti skaidrumą priimant sprendimus, stiprinti vidinę kontrolę, įdiegti korupcijos prevencijos priemones, reguliariai informuoti visuomenę apie veiklos rezultatus
Darbuotojų saugos ir sveikatos rizika	Vidutinė – dėl atliekų tvarkymo veiklos specifikos darbuotojai susiduria su fizinėmis, cheminėmis ir psichologinėmis rizikomis	Nelaimingi atsitikimai, profesinės ligos, pervargimas, stresas	Darbuotojų nedarbingumas, produktyvumo mažėjimas, didesnės sąnaudos, galimi įsipareigojimai dėl žalos atlyginimo	Organizuoti nuolatinius darbuotojų saugos mokymus, užtikrinti pakankamą apsaugos priemonių kiekį ir kokybę, kurti ergonomišką ir psichologiškai palankią darbo aplinką, skatinti sveikatinimo priemones ir nelaimingų atsitikimų prevenciją

Šaltinis: parengta remiantis TRATC duomenimis

8. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI

Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai įgyvendinami vykdant suplanuotų veiksmų ir nustatytų rodiklių įgyvendinimo stebėseną (monitoringą).

Atsižvelgiant į planuojamų priemonių apimtį ir jų įgyvendinimo laikotarpį, pasibaigus nustatytam terminui turi būti įvertintas kiekvienos priemonės įgyvendinimo statusas, pasiektas rezultatas bei identifikuotos priežastys, jeigu priemonė nebuvo įgyvendinta laiku ir (arba) tinkama apimtimi. Tais atvejais, kai planuojamos tęstinės priemonės (įgyvendinamos visą strateginio plano laikotarpį), jų įgyvendinimo pažanga vertinama kasmet, o prareikęs – atsižvelgiant į faktines aplinkybes – koreguojama priemonių apimtis ar įgyvendinimo prioritetai ateinančiam laikotarpiui.

Rezultato rodiklių pasiekimas apskaičiuojamas ir įvertinamas pasibaigus kiekvieniems kalendoriniams metams. Vertinimo rezultatai pateikiami akcininkams kartu su bendrovės (vadovo) metine veiklos ataskaita.

11 lentelė. Rodiklių pasiekimo stebėsenos lentelė

Aktualus valstybinio plano punktas	Rodiklio pavadinimas	Pasiekta reikšmė			
		2026	2027	2028	Pasiekta dalis nuo 2028 m galutinės reikšmės
260.1.-260.2.	Planuojamas paruošti naudoti pakartotinai ir perdirbti Telšių regiono komunalinių atliekų kiekis, proc. (vertinant nuo susidarantių komunalinių atliekų)				
260.3.	Planuojamas šalinti Telšių regiono komunalinių atliekų kiekis, proc. (vertinant nuo susidarantių komunalinių atliekų)				
261.1.	Planuojamas susidarymo vietoje sutvarkyti biologinių atliekų ir rūšiuojamuoju būdu surinkti Telšių regiono komunalinių atliekų kiekis, proc. (vertinant nuo susidarantių komunalinių atliekų)				
261.2.	Namų ūkių aprūpinimas biologinių atliekų surinkimo priemonėmis bei kompostavimo susidarymo vietoje priemonėmis urbanizuotose vietovėse, kuriose gyventojų – daugiau nei 2000. Iš jų				
	Žaliųjų atliekų kompostavimo dėžės, vnt.				
	Žaliųjų atliekų ir maisto atliekų surinkimo konteineriai, vnt.				
261.7.5.	Iki 2027 m. išplėsti DGASA tinklą – kaimo vietovėse įrengti po vieną DGASA ne didesniu kaip 15 km atstumu nuo gyvenamųjų teritorijų, o miestuose – vieną DGASA 10 km atstumu tarp tokių aikštelių arba aprūpinančią bent 40 000 gyventojų				
263.3.	Plėsti atliekų, tinkamų paruošti pakartotinai naudoti, priėmimo vietų (stotelių) tinklą				

Šaltinis: parengta TRATC